



## The Impact of Corporate Social Responsibility Disclosure on Human Capital Investment Efficiency: The Mediating Role of Internal Control Weakness Disclosure

**Ali Ebrahimi Kordlar** 

Associate Prof., Department of Accounting and Auditing, Faculty of Accounting and Financial Sciences, College of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: aebrahimi@ut.ac.ir

**Salman Beik Boshrouyeh \*** 

\*Corresponding Author, Assistant Prof., Department of Accounting and Auditing, Faculty of Accounting and Financial Sciences, College of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: salmanbeik@ut.ac.ir

**Milad Samavat** 

Ph.D. Candidate, Department of Accounting, Faculty of Accounting and Financial Sciences, College of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: samavatmilad@ut.ac.ir

**Mohammad Mahdi Ramezani** 

MSc. Department of Accounting, Faculty of Accounting and Financial Sciences, College of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: mahdiramezani@ut.ac.ir

### Abstract

#### Objective

The primary objective of this study is to examine the relationship between corporate social responsibility (CSR) disclosure and the efficiency of human capital investment, with an emphasis on the mediating role of internal control weaknesses in companies listed on the Tehran Stock Exchange. Given that investment in human capital is fundamental for growth

**Citation:** Ebrahimi Kordlar, Ali; Beik Boshrouyeh, Salman; Samavat, Milad & Ramezani, Mohammad Mahdi (2025). The Impact of Corporate Social Responsibility Disclosure on Human Capital Investment Efficiency: The Mediating Role of Internal Control Weakness Disclosure. *Financial Research Journal*, 27(3), 685-717. <https://doi.org/10.22059/FRJ.2025.394300.1007736> (in Persian)



and sustainable development for business entities, identifying the factors that influence the efficiency of such investment is of great importance. Weaknesses in the internal control system may disrupt managerial decision-making processes and, consequently, affect the efficiency of human capital investment. Accordingly, this study aims to clarify how CSR disclosure and potential internal control deficiencies can impact the productivity of human capital investment.

### Methods

The required data for this research were collected using archival methods. To test the hypotheses and analyze the relationships between variables, a panel data approach was employed. The model proposed by Kao et al. (2024) was utilized to measure the inefficiency of human capital investment. The statistical population includes companies listed on the Tehran Stock Exchange during the period 2014 to 2023. After applying screening constraints, the final sample consisted of 123 companies, yielding 1,230 firm-year observations. To enhance the reliability of the results, robust standard errors were employed, and all variables were winsorized at the 1% and 99% levels to mitigate the effects of outliers.

### Results

The results indicate a significant inverse relationship between CSR disclosure and the inefficiency of human capital investment. Companies with higher levels of CSR disclosure tend to demonstrate greater efficiency in their human capital-related investments. Moreover, the findings reveal a positive relationship between internal control weaknesses and the inefficiency of human capital investment. Additionally, the analyses show that internal control weaknesses partially mediate the relationship between CSR disclosure and human capital investment efficiency. This implies that a portion of the positive effect of CSR on investment efficiency is channeled through improvements in the internal control system.

### Conclusion

The findings suggest that corporate social responsibility disclosure has a significant positive effect on the efficiency of human capital investment, both directly and through mitigating weaknesses in internal controls. In other words, companies with higher levels of CSR disclosure not only achieve more efficient human capital investments directly but also indirectly enhance this efficiency through the improvement of their internal control systems. As a partial mediating variable, internal control weaknesses transfer part of the positive impact of CSR on investment efficiency. Therefore, it is recommended that companies aiming for more effective human capital investment should simultaneously focus on enhancing transparency and CSR disclosure while improving the quality of their internal control systems. This dual approach can bring long-term benefits such as improved organizational performance, increased stakeholder trust, and progress toward sustainable development.

**Keywords:** Internal control weaknesses, Labor investment efficiency, Internal control, Corporate social responsibility.



## تأثیر افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی با توجه به نقش میانجی افشاری ضعف کنترل‌های داخلی

علی ابراهیمی کردلر

دانشیار، گروه حسابداری و حسابرسی، دانشکده حسابداری و علوم مالی، دانشکدگان مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: aebrahimi@ut.ac.ir

سلمان بیک بشرویه

\* نویسنده مسئول، استادیار، گروه حسابداری و حسابرسی، دانشکده حسابداری و علوم مالی، دانشکدگان مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: salmanbeik@ut.ac.ir

میلاد سماوات

دانشجوی دکتری، گروه حسابداری، دانشکده حسابداری و علوم مالی، دانشکدگان مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: samavatmilad@ut.ac.ir

محمدمهری رمضانی

کارشناسی ارشد، گروه حسابداری، دانشکده حسابداری و علوم مالی، دانشکدگان مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: mahdiramezani@ut.ac.ir

### چکیده

**هدف:** هدف اصلی این پژوهش، بررسی رابطه میان افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکت‌ها و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، با تأکید بر نقش میانجی ضعف‌های کنترل داخلی در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران است. با توجه به اینکه سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، یکی از ارکان اساسی رشد و توسعه پایدار واحدهای تجاری بهشمار می‌رود، شناسایی عوامل مؤثر بر کارایی این نوع سرمایه‌گذاری، اهمیت بسیار زیادی دارد. ضعف در سیستم کنترل‌های داخلی، می‌تواند به اخلال در فرایند تصمیم‌گیری‌های مدیریتی منجر شود و در نتیجه، کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را تحت تأثیر قرار دهد. بر این اساس، پژوهش حاضر به دنبال آن است تا روشن سازد که چگونه افشاری CSR و ضعف‌های احتمالی در کنترل‌های داخلی، می‌توانند بر بهره‌وری سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی تأثیرگذار باشند.

**روش:** اطلاعات مورد نیاز این پژوهش به روش آرشیوی گردآوری شده است. برای آزمون فرضیه‌ها و تحلیل روابط بین متغیرها، از الگوی داده‌های ترکیبی (بلل دیتا) استفاده شده و برای سنجش ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، مدل ارائه شده توسط کائو و همکاران

**استناد:** ابراهیمی کردلر، علی؛ بیک بشرویه، سلمان؛ سماوات، میلاد و رمضانی، محمدمهری (۱۴۰۴). تأثیر افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی با توجه به نقش میانجی افشاری ضعف کنترل‌های داخلی. *تحقیقات مالی*، ۳(۲۷)، ۶۸۵-۷۱۷.

(۲۰۲۴) به کارگرفته شده است. جامعه آماری پژوهش، شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، طی دوره زمانی ۱۳۹۳-۱۴۰۲ بود و پس از اعمال محدودیت‌های غربالگری، ۱۲۳۰ شرکت با ۱۲۳۰ مشاهده سال - شرکت برای نمونه نهایی انتخاب شد.

**یافته‌ها:** یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد که افشاری CSR با کاهش ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، رابطه معناداری دارد؛ بهطوری که شرکت‌هایی با سطح بالاتر افشاری CSR، از کارایی بیشتری در سرمایه‌گذاری‌های مرتبط با نیروی انسانی برخوردارند. همچنین نتایج حاکی از آن است که ضعف کنترل‌های داخلی با ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، رابطه مثبت دارد. علاوه بر این، تحلیل‌ها بیانگر آن است که ضعف کنترل‌های داخلی، در رابطه بین افشاری CSR و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، نقش میانجی جزئی ایفا می‌کند؛ به این معنا که بخشی از تأثیر مثبت CSR بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، از طریق بهبود سیستم کنترل‌های داخلی منتقل می‌شود.

**نتیجه‌گیری:** نتایج پژوهش حاضر نشان می‌دهد که افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی تأثیری مثبت و معنادار بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی دارد. این تأثیر هم به صورت مستقیم و هم از طریق کاهش ضعف‌های موجود در سیستم کنترل‌های داخلی نمایان می‌شود. به بیان دیگر، شرکت‌هایی که سطح بالاتری از افشاری CSR دارند، نه تنها بهطور مستقیم کارایی بیشتری در سرمایه‌گذاری‌های مرتبط با نیروی انسانی از خود نشان می‌دهند، بلکه از طریق بهبود سیستم کنترل‌های داخلی خود نیز، این کارایی را افزایش می‌دهند. یافته‌ها بیانگر آن است که ضعف کنترل‌های داخلی، به عنوان یک متغیر میانجی جزئی، بخشی از اثر مثبت افشاری CSR بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را منتقل می‌کند. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که شرکت‌ها برای دستیابی به سرمایه‌گذاری اثربخش‌تر در نیروی انسانی، همزمان با افزایش شفافیت و افشاری اقدامات CSR، تمرکز ویژه‌ای بر ارتقای کیفیت سیستم کنترل‌های داخلی خود داشته باشند. این رویکرد می‌تواند مزایای بلندمدتی همچون بهبود عملکرد سازمان، افزایش اعتماد ذی‌نفعان و حرکت بهسوی توسعه پایدار را برای شرکت‌ها به همراه داشته باشد.

**کلیدواژه‌ها:** ضعف کنترل‌های داخلی، کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، کنترل داخلی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی.

## مقدمه

مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی (CSR)<sup>۱</sup> به عنوان اقدامی داوطلبانه از سوی شرکت‌ها، به معنای ادغام ملاحظات اقتصادی، قانونی و اخلاقی در فعالیت‌های تجاری و تعاملات آن‌ها با ذی‌نفعان تعریف می‌شود (جنسن<sup>۲</sup>، کارول<sup>۳</sup>، ۱۹۷۹). عملکرد مطلوب در حوزه CSR می‌تواند رویکردهای کوتاه‌مدت‌نگر مدیران را کاهش دهد (بنائو و تایرل<sup>۴</sup>، ۲۰۱۸)، کیفیت سود را بهبود بخشد (کیم، پارک و ویر<sup>۵</sup>، ۲۰۱۲) و از بروز معاملات غیرقانونی درون سازمانی جلوگیری کند (لو، ژائو و دای<sup>۶</sup>، ۲۰۱۸). شرکت‌ها از طریق فعالیت‌های CSR، روابط نزدیک و بلندمدتی با ذی‌نفعان مختلف واحد تجاری برقرار کرده و در مواجهه با شوک‌های منفی، ریسک‌های خود را کاهش می‌دهند که این امر بهبود ارزش‌گذاری سهام شرکت در بازار سرمایه را به همراه دارد (لینس، سروایس و تامایو<sup>۷</sup>، ۲۰۱۷). در ادبیات پژوهشی مرتبط با CSR تأثیر CSR بر رفتارهای سرمایه‌گذاری، بسیار در کانون توجه قرار گرفته است. کوک، رومی، سانچز و سانچز<sup>۸</sup> (۲۰۱۹) دریافتند که شرکت‌هایی با سطح بالای CSR، سرمایه‌گذاری در دارایی‌های سرمایه‌ای و فعالیت‌های نوآورانه کارآمدتری دارند. همچنین، وانگ، شن و یانگ<sup>۹</sup> (۲۰۲۰) نشان دادند که افشاری اطلاعات مربوط به حاکمیت زیست‌محیطی می‌تواند کارایی سرمایه‌گذاری در شرکت‌های چینی را بهبود بخشد. این اثر در صنایع آلاینده مانند صنایع سنگین چشمگیرتر است. از سویی دیگر، لی و کیم<sup>۱۰</sup> (۲۰۲۰) نیز نشان دادند که پایندی به مسئولیت زیست‌محیطی باعث کاهش بیش‌سرمایه‌گذاری در شرکت‌های کره جنوبی بهویژه در بازارهای با سطح رقابت بالا می‌شود (یوان، یو و یین<sup>۱۱</sup>، ۲۰۲۴). افزون‌براین یوان، یو و یین (۲۰۲۴) و وانگ و وانگ<sup>۱۲</sup> (۲۰۲۴) نشان دادند که مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی باعث بهبود کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی در شرکت‌های فعال در کشور چین می‌شود. بررسی مطالعات پیشین نشان می‌دهد که فعالیت‌های CSR تأثیر چشمگیری بر بهینه‌سازی سرمایه‌گذاری واحدهای تجاری دارند. با این حال، پژوهش‌های اندکی به بررسی اثر CSR بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی با در نظر گرفتن نقش سیستم کنترل‌های داخلی پرداخته‌اند که این امر ضرورت مطالعات تکمیلی را برجسته می‌سازد.

بدون شک، یکی از اساسی‌ترین تصمیماتی که شرکت‌ها با آن مواجهند، میزان و نحوه سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی است (کرمی، بیک بشرویه و ایزدپور، ۱۴۰۰). با وجود توسعه گسترده تحقیقات در زمینه سرمایه‌گذاری در دارایی‌های سرمایه‌ای، مطالعات حسابداری اندکی به سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، به عنوان یکی از عوامل کلیدی تولید

1. Corporate Social Responsibility
2. Jensen
3. Carroll
4. Benabou & Tirole
5. Kim, Park & Wier
6. Lu, Zhao & Dai
7. Lins, Servaes & Tamayo
8. Cook, Romi, Sánchez & Sanchez
9. Wang, Shen & Yang
10. Lee & Kim
11. Yuan, Yu & Yin
12. Wang

پرداخته‌اند (فلاتو و لیانگ<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶؛ جانگ، لی و وبر<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴؛ پیناک و لیلیز<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷). پژوهش‌های متعددی بر اهمیت اقتصادی کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی و ضرورت بهینه‌سازی آن برای شرکت‌ها تأکید کرده‌اند (بن نصر و آشور،<sup>۴</sup> ۲۰۱۶؛ غالی، دانگ و استاتوبولوس<sup>۵</sup>، ۲۰۲۰؛ ها و فنگ<sup>۶</sup>، ۲۰۱۸؛ جانگ و همکاران،<sup>۷</sup> ۲۰۱۴؛ خدمتی، سوالیه و یاووسون<sup>۸</sup>، ۲۰۲۰؛ ژانگ، نتیم، ژانگ و الماگری<sup>۹</sup>، ۲۰۲۰). بر این اساس، هرگونه انحراف از میزان سرمایه‌گذاری بهینه در نیروی انسانی، به صورت بیش‌سرمایه‌گذاری و کم‌سرمایه‌گذاری، می‌تواند هزینه‌های چشمگیری را برای شرکت‌ها به همراه داشته باشد (غالی و همکاران،<sup>۱۰</sup> ۲۰۲۰؛ جانگ و همکاران،<sup>۱۱</sup> ۲۰۱۴). از یک سو، افزایش نیروی کار فراتر از سطح بهینه می‌تواند به ایجاد مشکلات ناشی از مازاد ظرفیت منجر شود و شرکت‌ها را ناگزیر سازد که منابع محدود خود را صرف تأمین هزینه‌های اضافی نیروی انسانی کنند. از سوی دیگر، سرمایه‌گذاری ناکافی در نیروی انسانی به این معناست که شرکت‌ها از منابع خود بهره‌برداری کامل نکرده و این امر می‌تواند به رشد نامتوازن و کاهش بهره‌وری منجر شود (استین<sup>۱۲</sup>، ۱۹۸۹؛ ویلیامسون<sup>۱۳</sup>، ۱۹۶۳). از آنجایی که سرمایه‌انسانی نقش مهم و فزاینده‌ای در اقتصاد بازی می‌کند (زینگلس<sup>۱۴</sup>، ۲۰۰۰)، اطمینان از کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، به یکی از اولویت‌های اساسی شرکت‌های مدرن تبدیل شده است (کافو، چن، جیانگ و شیانگ<sup>۱۵</sup>، ۲۰۲۴).

CSR می‌تواند از دو جنبه موجب افزایش کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی شود: یکی کاهش هزینه‌های نمایندگی و دیگری تسهیل محدودیت‌های تأمین مالی. از منظر اول، شرکت‌هایی که عملکرد مطلوبی در CSR دارند، معمولاً دارای سازوکارهای حاکمیت شرکتی قوی‌تری هستند (انتیم و سوبارین<sup>۱۶</sup>، ۲۰۱۳) و پوشش تحلیلی گسترده‌تری از سوی تحلیلگران و رسانه‌ها دریافت می‌کنند (هانگ و کاسپرچیک<sup>۱۷</sup>، ۲۰۰۹) که این امر از تصمیمات ناکارآمد سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی توسط مدیران خودمحور جلوگیری می‌کند. از منظر دوم، عملکرد مطلوب در CSR نه تنها میزان افشاری اطلاعات غیرمالی را افزایش می‌دهد (دالیوال، لی، تنسنگ و یانگ<sup>۱۸</sup>، ۲۰۱۱)، بلکه کیفیت افشاری اطلاعات را نیز بهبود می‌بخشد (کیم و همکاران،<sup>۱۹</sup> ۲۰۱۲) که در نتیجه به کاهش هزینه سرمایه منجر می‌شود (الغول، گوده‌امی، کوک و میشرا<sup>۲۰</sup>، ۲۰۱۱). علاوه‌بر این، اجرای مؤثر CSR به شرکت‌ها کمک می‌کند تا ریسک‌های عملیاتی و مالی خود را

- 
1. Falato & Liang
  2. Jung, Lee & Weber
  3. Pinnuck & Lillis
  4. Ben-Nasr & Alshwer
  5. Ghaly, Dang & Stathopoulos
  6. Ha & Feng
  7. Khedmati, Sualihu & Yawson
  8. Zhang, Ntim, Zhang & Elmagrhi
  9. Stein
  10. Williamson
  11. Zingales
  12. Cao, Chen, Jiang & Xiang
  13. Ntim, & Soobaroyen
  14. Hong & Kacperczyk
  15. Dhaliwal, Li, Tsang & Yang
  16. ElGhoul, Guedhami, Kwok & Mishra

کاهش دهنده (گادفری، مریل و هنسن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹) و در نتیجه، میزان جبران ریسک مورد انتظار سرمایه‌گذاران را کم کند. در نهایت، شرکت‌هایی که سطح بالاتری از CSR را در استراتژی‌های خود لحاظ می‌کنند، از دسترسی آسان‌تری به منابع مالی خارجی، از جمله یارانه‌های دولتی، برخوردار خواهند بود که این امر موجب کاهش کم‌سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی می‌شود (زنگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹).

وانگ و شن<sup>۳</sup> (۲۰۱۲) استدلال کردند که بین کنترل‌های داخلی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی رابطه‌ای معنادار وجود دارد. یک سیستم جامع و کارآمد در اجرای CSR می‌تواند به نظرارت مؤثر بر رفتار مدیران کمک کرده و حس مسئولیت‌پذیری اجتماعی را در آن‌ها تقویت کند. شرکت‌هایی که فعالیت‌های خود را مطابق با الزامات قانون ساربنز آکسلی<sup>۴</sup> تنظیم می‌کنند، معمولاً همبستگی منفی میان CSR و ضعف‌های کنترل داخلی را تجربه می‌کنند. در واقع، شرکت‌هایی که CSR را به صورت مطلوب پیاده سازی می‌کنند، از کیفیت بالاتری در سیستم کنترل‌های داخلی خود برخوردارند (کیم، کیم و کیم<sup>۵</sup>، ۲۰۱۷). در مقابل، شرکت‌هایی که در اجرای CSR و افشای اطلاعات مرتبط با آن عملکردشان ضعیف است، معمولاً در سیستم کنترل‌های داخلی خود ضعف‌های بیشتری دارند. بر اساس نظریه شهروند شرکتی<sup>۶</sup>، اهداف کنترل داخلی و استراتژی‌های شرکت با ماهیت و شخصیت سازمانی آن مرتبط هستند. از این رو، CSR نقش مهمی در طراحی و اجرای سیستم کنترل‌های داخلی در یک واحد تجاری ایفا می‌کند (شوارتز و کارول<sup>۷</sup>، ۲۰۰۸). علاوه‌براین، کائو و همکاران (۲۰۲۴) نشان دادند که ضعف در کنترل‌های داخلی، بهویژه ضعف‌های بالاهمیت و فراگیر، به کاهش کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی منجر می‌شود. با این حال، تاکنون پژوهشی جامع که رابطه بین افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را همراه با نقش افشاری ضعف‌های کنترل داخلی بررسی کند، انجام نشده است. بر همین اساس، این پژوهش به دنبال پاسخ به این پرسش‌های زیر است:

۱. آیا افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی تأثیرگذار است؟
۲. آیا افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی با ضعف کنترل‌های داخلی ارتباط دارد؟
۳. آیا ضعف در کنترل‌های داخلی با ایفای نقش میانجی، رابطه بین افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را تحت تأثیر قرار می‌دهد؟

هدف اصلی این مطالعه، بررسی تأثیر افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی شرکت‌ها و نقش میانجی ضعف‌های کنترل داخلی در این رابطه است.

انتظار می‌رود که یافته‌های این پژوهش از جنبه‌های علمی و کاربردی دستاوردهای ارزشمندی به همراه داشته باشد. نخست، نتایج این مطالعه می‌تواند به توسعهٔ چارچوب‌های نظری در حوزهٔ مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی، ضعف

---

1. Godfrey, Merrill & Hansen  
 2. Zeng  
 3. Shen  
 4. Sarbanes-Oxley Act  
 5. Kim, Kim & Kim  
 6. Corporate Citizen Theory  
 7. Schwartz & Carroll

کنترل‌های داخلی و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی کمک کند. دوم، این پژوهش با ارائه بینش‌های جدید، نقش اطلاعات داخلی شرکت‌ها و افشاری مناسب آن‌ها را در تصمیم‌گیری‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری بر جسته می‌سازد. علاوه بر این، یافته‌های به دست آمده می‌توانند منبعی مفید برای مدیران واحدهای تجاری، متخصصان حسابداری، سیاست‌گذاران و فعالان بازار سرمایه باشند. در ادامه، مقاله شامل بخش‌هایی همچون مبانی نظری و مرور پیشینه پژوهش، روش‌شناسی تحقیق، آزمون فرضیه‌ها و ارائه یافته‌های به دست آمده خواهد بود. در نهایت، نتیجه‌گیری و پیشنهادهای کاربردی ارائه می‌شود.

### مبانی نظری و پیشینه تجربی پژوهش

در سال‌های گذشته، شرکت‌ها به تدریج مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی را در فعالیت‌های تجاری خود ترکیب کرده‌اند و پژوهش‌های مرتبط با CSR به سرعت در حال گسترش است. اقتصاددانان کلاسیک بر این باورند که مدیران باید حداقل‌سازی سود را به عنوان تنها هدف شرکت در نظر بگیرند. آن‌ها معتقدند که اجرای CSR باعث افزایش هزینه‌های نمایندگی در شرکت شده و منافع سهامداران را تضعیف می‌کند (Friedman<sup>1</sup>, ۱۹۷۰). با این حال، اقتصاددانان اجتماعی استدلال می‌کنند که ذی‌نفعانی که سهامدار شرکت نیستند، محیطی را برای بقای شرکت فراهم می‌کنند و مدیران باید نیازهای آن‌ها را در فرایند تصمیم‌گیری خود لحاظ کنند (Freeman و Reed<sup>2</sup>, ۱۹۸۳). این دیدگاه، اساس نظریه ذی‌نفعان را تشکیل می‌دهد. نظریه‌های جدیدتر، مانند شهریوند شرکتی (Merton و همکاران<sup>3</sup>, ۲۰۰۳) و مدیریت استراتژیک (پورتر و کرامر<sup>4</sup>, ۲۰۰۷) نیز ضرورت پاییندی شرکت‌ها به مسئولیت‌های اجتماعی را نشان می‌دهند. نگوین، کچکس و مانسی<sup>5</sup> (۲۰۲۰) دریافتند که در شرایطی که سرمایه‌گذاران نهادی بر شرکت‌ها نظارت دارند، مدیران راهبردهای CSR را به گونه‌ای انتخاب می‌کنند که در نهایت به افزایش ارزش سهامداران منجر شود (یوان و همکاران, ۲۰۲۴).

ادبیات موجود به طور گسترده، تأثیر مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی بر عملکرد مالی شرکت‌ها را مورد بررسی قرار داده است (وانگ و همکاران<sup>6</sup>, ۲۰۱۶؛ هیرش، پترسن، کوبنبرگ و هارتمن<sup>7</sup>, ۲۰۲۳). CSR می‌تواند سرمایه‌ای اخلاقی را افزایش دهد که این امر به کاهش هزینه‌های ناشی از رویدادهای نامطلوب کمک می‌کند (فرس و مارکت<sup>8</sup>, ۲۰۲۱؛ گادری و همکاران, ۲۰۰۹). هانگ و کاسپرچیک (۲۰۰۹) نشان داده‌اند که تحلیلگران و رسانه‌ها تمایل دارند، شرکت‌هایی را که عملکرد خوبی در CSR دارند، بیشتر دنبال کنند. شرکت‌هایی که CSR مطلوبی دارند، ممکن است اطلاعات بیشتری افشا کنند (کو، لی و تانگ<sup>9</sup>, ۲۰۲۳؛ دالیوال و همکاران, ۲۰۱۱) و گزارش‌های مالی شفاف‌تری ارائه

1. Friedman

2. Freeman & Reed

3. Mattern et al.

4. Porter & Kramer

5. Nguyen, Kecskés & Mansi

6. Wang et al.

7. Hirsch, Petersen, Koppenberg & Hartmann

8. Ferrés & Marçet

9. Koh, Li & Tong

دهند (کیم و پارک، ۲۰۱۲). بنابراین، فعالیت‌های CSR هزینه سرمایه را کاهش می‌دهد؛ زیرا سرمایه‌گذاران به دلیل کاهش ریسک شرکت، حق بیمه ریسک کمتری مطالبه می‌کنند (الغول و همکاران، ۲۰۱۱). افرون براین، CSR می‌تواند دامنه سرمایه‌گذاران را گسترش دهد (هاینکل، کراس و زکنر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱)، فعالیت‌های نوآورانه را تقویت کند (کوک و همکاران، ۲۰۱۱) و کارایی سرمایه‌گذاری در دارایی‌های سرمایه‌ای را بهبود بخشد (وانگ و همکاران، ۲۰۲۰؛ لی و کیم، ۲۰۲۰). از این طریق، شرکت‌ها با انجام مسئولیت‌پذیری‌های اجتماعی خود، انتظارات ذی‌نفعان را برآورده ساخته و به بهبود شهرت و تصویر عمومی خود را کمک می‌کنند (پلوزا و پاپانیا<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸؛ در نتیجه، می‌توانند مشتریان بیشتری جذب کرده و مزایای رقابتی منحصر به فردی ایجاد کنند (سعیدی، صوفیان، سعیدی، سعیدی و سعیدی<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). به طور مثال، باردوس، ارطغرل و گائو<sup>۴</sup> (۲۰۲۰) ادعا می‌کنند که CSR باعث افزایش رقابت‌پذیری محصولات شرکت می‌شود؛ زیرا CSR به عنوان نشانه‌ای از قابل اعتماد بودن شرکت در کیفیت محصولات عمل کرده و شرکت‌ها را در بازاری که کیفیت به راحتی قابل مشاهده نیست، متمایز می‌کند. علاوه بر این، عملکرد یک شرکت می‌تواند تأثیر مستقیمی بر شرکای زنجیره تأمین آن داشته باشد، پدیده‌ای که تحت عنوان اثر سرریز در زنجیره تأمین شناخته می‌شود (يانگ و جيانگ<sup>۵</sup>، ۲۰۲۴).

سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی یکی از الزامات اساسی برای موفقیت و رشد هر شرکت محسوب می‌شود. سرمایه‌گذاری بهینه در این حوزه می‌تواند بهره‌وری، درآمد و توان رقابتی شرکت را ارتقا دهد (زنگلس، ۲۰۰۰). بسیاری از پژوهشگران عوامل مؤثر بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را بررسی کرده‌اند که یکی از علل اصلی آن، عدم تقارن اطلاعات است. جانگ و همکاران (۲۰۱۴) نشان دادند که اطلاعات حسابداری باکیفیت بالا، محیط اطلاعاتی را بهبود می‌بخشد و در نتیجه نظارت خارجی را تقویت می‌کند. این امر، علاوه بر کاهش هزینه‌های نمایندگی ناشی از رفتارهای فرصت‌طلبانه مدیران، هزینه‌های تأمین مالی مرتبط با انتخاب نامطلوب را نیز کاهش داده و در نهایت به افزایش کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی منجر می‌شود. همچنین، شفافیت بالاتر قیمت سهام می‌تواند به افزایش کارایی این نوع سرمایه‌گذاری کمک کند؛ زیرا بهبود محیط اطلاعاتی، امکان نظارت دقیق‌تر بر مدیران را فراهم می‌آورد (بن‌نصر و آشور، ۲۰۱۶). علاوه بر این باعی، فو و سان<sup>۶</sup> (۲۰۲۳) استدلال می‌کنند که شرکت‌های دارای فعالیت‌های متنوع با محیط خارجی پیچیده‌تری مواجهند و تفسیر اطلاعات حسابداری آن‌ها دشوارتر از سایر شرکت‌های است. همچنین، هزینه‌های بالای نمایندگی در این شرکت‌ها، تصمیم‌گیری‌های مرتبط با استخدام را با ناکارآمدی بیشتری رویه‌رو می‌سازد (یوان و همکاران، ۲۰۲۴). از جمله عوامل تأثیرگذار دیگری که بررسی شده‌اند، می‌توان به میزان پوشش تحلیلگران (مو و لی<sup>۷</sup>، ۲۰۱۹)، ارتباطات سیاسی (کرمی و همکاران<sup>۸</sup>، ۲۰۲۴)، مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی (یوان و همکاران، ۲۰۲۴؛ وانگ و وانگ، ۲۰۲۴) و ضعف کنترل داخلی (کائو و همکاران، ۲۰۲۴) اشاره کرد.

1. Heinkel, Kraus &amp; Zechner

2. Peloza &amp; Papania

3. Saeidi, Sofian, Saeidi, Saeidi &amp; Saaeidi

4. Bardos, Ertugrul &amp; Gao

5. Jiang

6. Bai, Fu &amp; Sun

7. Mo &amp; Lee

8. Karami et al.

در یک بازار سرمایه ناکارا، عدم تقارن اطلاعاتی، به ناکارآمدی در سرمایه‌گذاری نیروی انسانی منجر می‌شود. این ناکارآمدی می‌تواند به شکل سرمایه‌گذاری بیش از حد، مانند استخدام غیرضروری یا اخراج ناکافی، یا سرمایه‌گذاری کمتر از حد، ناشی از استخدام محدود یا اخراج بیش از اندازه، نمایان شود (جانگ و همکاران، ۲۰۱۴).

عدم تقارن اطلاعاتی، هزینه‌های نظارت بر مدیران را افزایش داده و زمینه بروز خطرهای اخلاقی را فراهم می‌کند؛ بهویژه زمانی که مدیران بهمنظور تأمین منافع شخصی و تحقق اهداف ساخت امپراتوری<sup>۱</sup>، تصمیماتی اتخاذ می‌کنند که به سرمایه‌گذاری بیش از حد در نیروی انسانی منجر می‌شود (مکلینگ و جنسن<sup>۲</sup>، ۱۹۷۶). علاوه‌بر این، برخی مدیران برای حفظ وضعیت موجود و اجتناب از تغییرات عده، ممکن است از اخراج کارکنان خودداری کنند تا از چالش‌های ناشی از تعییل نیرو پیشگیری کنند که این امر به اخراج ناکافی منجر می‌شود (برترند و مالینسن<sup>۳</sup>، ۲۰۰۳؛ غالی و همکاران، ۲۰۲۰). همچنین، پاگنو و والپین<sup>۴</sup> نشان می‌دهند که در شرکت‌های با عملکرد ضعیف، اگر کارکنان قدرت کافی برای تأثیرگذاری بر انتصاب‌ها و اخراج‌های مدیران داشته باشند، مدیران ممکن است با کارکنان متحد شوند و با اجتناب از اخراج‌ها و کاهش حقوق‌ها، باعث سرمایه‌گذاری بیش از حد روی نیروی انسانی شوند. در مقابل، هزینه‌های نمایندگی می‌توانند به سرمایه‌گذاری کمتر از حد در نیروی انسانی نیز منجر شوند؛ بهویژه زمانی که جبران خدمات مدیران وابستگی زیادی به عملکرد کوتاه‌مدت شرکت داشته باشد. در چنین شرایطی، مدیران ممکن است برای افزایش سود کوتاه‌مدت، کارکنان کم‌بازده را بیش از حد اخراج یا در استخدام نیروهای جدید تأخیر ایجاد کنند؛ زیرا بهبود عملکرد شرکت‌ها به‌وسیله سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی در بلندمدت نمایان می‌شود (نارایانان<sup>۵</sup>، ۱۹۸۵).

دوم، عدم تقارن اطلاعاتی باعث می‌شود که سرمایه‌گذاران برونو سازمانی برای جبران ریسک، هزینه سرمایه را افزایش دهند که در نتیجه به محدودیت‌های تأمین مالی می‌انجامد. طبق مکتب اقتصاد کلاسیک، نیروی انسانی به عنوان یک عامل تولید متغیر در نظر گرفته می‌شود و بنابراین هزینه‌های ثابت اضافی در تنظیم نیروی انسانی نادیده گرفته می‌شود (دیکسیت<sup>۶</sup>، ۱۹۹۷). در این دیدگاه، شرکت‌ها هزینه‌های نیروی انسانی را از درآمدهای جاری خودپرداخت می‌کنند، بدون اینکه نیاز به تأمین مالی داشته باشند. از آنجاکه هزینه‌های نیروی انسانی متغیر است، محدودیت‌های تأمین مالی، بر تصمیمات سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی تأثیری نمی‌گذارد و تنها فرصت‌های سرمایه‌گذاری است که تصمیم‌گیری در مورد سرمایه‌گذاری روی نیروی انسانی را تعیین می‌کند (جانگ و همکاران، ۲۰۱۴). با این حال، ادبیات اقتصادی اجتماعی اظهار می‌کند که هزینه‌های نیروی انسانی کاملاً متغیر نیستند؛ زیرا شامل هزینه‌های ثابت (یا حداقل هزینه‌های نیمه ثابت) می‌شوند (اوی<sup>۷</sup>، ۱۹۶۲؛ همرمش و پفان<sup>۸</sup>، ۱۹۹۶). برای نمونه، هنگام استخدام کارکنان جدید،

1. Empire Building

2. Meckling & Jensen

3. Bertrand & Mullainathan

4. Pagno & Volpin

5. Narayanan

6. Dixit

7. Oi

8. Hamermesh & Pfann

شرکت‌ها هزینه‌هایی مانند استخدام، آموزش و انطباق را متحمل می‌شوند. برای برخی شرکت‌ها، زمان زیادی طول می‌کشد تا کارکنان جدید با محیط کار سازگار شوند و این امر موجب افزایش هزینه‌های انطباق می‌شود. این پدیده به عنوان هزینه از دستدادن بهره‌وری نیز شناخته می‌شود. علاوه بر این، شرکت‌ها عموماً باید هزینه‌های جبران سازی برای اخراج کارکنان را پرداخت کنند؛ در بسیاری از موارد، تعديل نیرو هزینه صفر ندارد و در شرایط شدیدتر، تعديل نیرو می‌تواند به دعاوی حقوقی متهم شود. این هزینه‌های ثابت که به هزینه‌های تنظیم نیروی انسانی معروف هستند، موجب می‌شوند که محدودیت‌های تأمین مالی به یک پدیده رایج در سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی تبدیل شوند (پاگنو و والپن، ۲۰۰۵) و در نهایت به سرمایه‌گذاری ناکافی در نیروی انسانی منجر می‌شوند (یوان و همکاران، ۲۰۲۴).

مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکت‌ها می‌تواند محیط اطلاعاتی را بهبود بخشد و سپس از طریق کاهش مشکلات نمایندگی و تسهیل محدودیت‌های تأمین مالی، کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را افزایش دهد. مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها می‌تواند از طریق کاهش مشکلات نمایندگی، سرمایه‌گذاری ناکارآمد در نیروی انسانی را محدود کند. اول اینکه، عملکرد خوب در زمینه CSR عموماً با سازوکارهای حاکمیت شرکتی مفید همراه است؛ زیرا به ذی‌نفعان این امکان را می‌دهد که در فرایندهای تصمیم‌گیری شرکت‌ها مشارکت کنند (یوان و همکاران، ۲۰۲۴).

آلثوف<sup>۱</sup> (۲۰۲۱) یک قدم جلوتر می‌رود و ادعا می‌کند که CSR برای دستیابی به توسعه پایدار در شرکت‌ها ضروری است، بنابراین باید به عنوان بخشی از حاکمیت شرکتی مناسب در نظر گرفته شود. دوم، شرکت‌هایی که عملکرد خوب در حوزه CSR دارند، تحلیلگران بیشتری را جذب کرده و توجه رسانه‌ها را بیشتر جلب می‌کنند (هانگ و کاسپرچیک، ۲۰۰۹)، بنابراین چنین شرکت‌هایی با نظارت و محدودیت‌های برون‌سازمانی بیشتری مواجه می‌شوند که این امر مانع از اتخاذ تصمیمات ناکارآمد در سرمایه‌گذاری نیروی انسانی به نفع خود مدیران می‌شود. سوم، جریان نقدی آزاد کافی می‌تواند مدیران را به سفت‌بازی سوق دهد (جنسن، ۱۹۸۶). هزینه انجام مسئولیت‌پذیری‌های اجتماعی می‌تواند جریان نقدی آزاد داخل شرکت را کاهش دهد، بنابراین از سفت‌بازی‌های بی‌رویه مانند سرمایه‌گذاری بیش از حد در نیروی انسانی جلوگیری می‌کند. در نتیجه، CSR می‌تواند مشکلات نمایندگی را کاهش داده و از سرمایه‌گذاری ناکارآمد در نیروی انسانی که از منافع شخصی مدیران نشئت می‌گیرد، جلوگیری کند (یوان و همکاران، ۲۰۲۴).

مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکت‌ها می‌تواند از طریق تسهیل محدودیت‌های تأمین مالی، از سرمایه‌گذاری ناکافی جلوگیری کند. فعالیت‌های CSR باعث افزایش میزان و کیفیت افشای اطلاعات می‌شوند که می‌تواند هزینه سرمایه‌ای را که سرمایه‌گذاران به عنوان جبران خسارت ناشی از عدم تقارن اطلاعاتی خود اعمال می‌کنند، کاهش دهد (الغول و همکاران، ۲۰۱۱). از منظر میزان اطلاعات، افشای اطلاعات CSR به عنوان مکملی برای اطلاعات مالی در گزارش‌های رسمی شرکت عمل می‌کند و به سرمایه‌گذاران دید وسیع‌تری ارائه می‌دهد که در نتیجه به شرکت‌ها کمک می‌کند تأمین مالی برون‌سازمانی بهتری دریافت کنند (دالیوال و همکاران، ۲۰۱۱). از دیدگاه کیفیت اطلاعات، شرکت‌هایی که عملکرد خوبی در زمینه CSR دارند، تمایل دارند رفتارهای مدیریت سود را کاهش دهند و می‌توانند اطلاعات مالی با شفافیت و

قابلیت اطمینان بالا ارائه دهنده (کیم و همکاران، ۲۰۱۲). به طور همزمان، عملکرد خوب شرکت در حوزه CSR می‌تواند سیگنال‌های مثبتی به بازار سرمایه ارسال کند (اسپنس<sup>۱</sup>، ۱۹۷۳؛ کانته، ساردانلی، وولرو و سیانو<sup>۲</sup>، ۲۰۲۳)، شهرت شرکت را بهبود بخشد، تصویری عمومی مطلوبی ایجاد کند و سرمایه اخلاقی به عنوان ییمه حفاظتی شکل دهد که به شرکتها کمک می‌کند تا ریسک‌های شرکت را کاهش دهند (گادفری و همکاران، ۲۰۰۹)، در نتیجه، جبران ریسک مورد انتظار سرمایه‌گذاران در سهام و اوراق قرضه کاهش می‌یابد (تن، تسانگ، ونگ و ژنگ<sup>۳</sup>، ۲۰۲۰؛ الغول و همکاران، ۲۰۱۱). CSR همچنین انتظارات ذی‌نفعانی مانند دولت و نهادهای نظارتی را برآورده می‌کند که می‌تواند به شرکتها کمک کند تا از حمایت‌های مالی خارجی مانند یارانه‌ها برخوردار شوند (زنگ، ۲۰۱۹). افزون براین، عملکرد بهتر شرکتها خریدار در زمینه CSR، اعتقاد پذیری و ریسک‌های عملیاتی پایین‌تر آن‌ها را به تأمین کنندگان نشان می‌دهد، بنابراین این شرکتها می‌توانند از اعتبار تجاری بیشتری در خریدهای خود بهره‌مند شوند (شو، شائو، ونگ و لای<sup>۴</sup>، ۲۰۲۰). با این حال، CSR می‌تواند بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، تأثیرهای منفی نیز داشته باشد. این امر به این دلیل است که همواره هزینه‌های نمایندگی را کاهش نمی‌دهد و در برخی موارد خود می‌تواند به یک مشکل نمایندگی تبدیل شود (فریدمن، ۱۹۷۰) که در نتیجه سرمایه‌گذاری ناکارآمد در نیروی انسانی را تشدید می‌کند. برای مثال، کوهن و یونگ<sup>۵</sup> (۲۰۰۹) استدلال می‌کنند که کمک به مؤسسه‌های خیریه، بهدلیل سهولت اجرا و کسب سودهای کوتاه‌مدت، ممکن است به ابزاری برای مدیران تبدیل شود تا توجه عمومی را منحرف کرده و اطلاعات منفی را پنهان کنند. همچنین، برخی مدیران ممکن است باهدف بهبود شهرت شخصی خود یا جلب حمایت سهامداران، بیش از حد در CSR سرمایه‌گذاری کنند (بارنیا و روین، ۲۰۱۰).

جدا از تضادهای نمایندگی، شرکتها ممکن است برای انجام تعهدات اجتماعی خود، نیروی کار بیشتری استخدام کرده و از اخراج کارکنان خودداری کنند (لیو و سانگ<sup>۶</sup>، ۲۰۰۶) که این امر می‌تواند به سرمایه‌گذاری بیش از حد در نیروی انسانی منجر شود. افزون برآن، در شرایطی که شرکتها با کمبود نقدینگی مواجه باشند، فعالیت‌های CSR ممکن است منابع مالی مورد نیاز برای سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را کاهش داده و موجب سرمایه‌گذاری ناکافی در این حوزه شود (یوان و همکاران، ۲۰۲۴). بر اساس مباحث مطرح شده، فرضیه اول پژوهش به صورت زیر تدوین می‌شود:

**فرضیه اول: افشاری CSR تأثیر منفی بر ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی دارد.**

نظریه ذی‌نفعان بیان می‌کند که شرکت‌هایی که عملکرد مطلوب دارند، به دنبال حفظ روابط مثبت با ذی‌نفعان خود هستند و با شیوه‌های تجاری که ارزش بلندمدت را حداکثر می‌کنند، سروکار دارند (دونالدسن و پرستن<sup>۷</sup>، ۱۹۹۵؛

1. Spence

2. Conte, Sardanelli, Vollero & Siano

3. Tan, Tsang, Wang & Zhang

4. Shou, Shao, Wang & Lai

5. Koehn & Ueng

6. Barnea & Rubin

7. Liu & Song

8. Donaldson & Preston

دونالدسن<sup>۱</sup>، ۱۹۹۹). فرایند مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی ابعاد اخلاقی و معنوی عملیات شرکت را دربرمی‌گیرد و پیوند نزدیکی با فرهنگ سازمانی در انجام فعالیت‌های تجاری دارد. مفهوم CSR از دیدگاه سنتی فریدمن<sup>۲</sup> که بر این باور بود که یک شرکت باید منابع خود را صرف فعالیت‌هایی کند که سود را افزایش می‌دهند، فراتر می‌رود و منفعت رسانی به جامعه را نیز شامل می‌شود. بر مبنای نظریه ذی‌نفعان، شرکت‌های فعال در زمینه CSR به دنبال افزایش سود بلندمدت، ایجاد اعتماد در میان ذی‌نفعان و پذیرش مسئولیت اجتماعی خود به وسیله رفتارهای شفاف و اخلاق‌مدار هستند. همچنین، مدیران برای حل تعارضات میان ذی‌نفعان، در فعالیت‌های CSR مشارکت می‌کنند، به طوری که هدف نهایی آن‌ها، حداکثرسازی ثروت سهامداران است (جنسن<sup>۳</sup>، ۲۰۰۱؛ بنابراین، این دیدگاه استدلال می‌کند که CSR به منظور ارتقای رفاه سهامداران اتخاذ می‌شود.

مطالعات کیم و همکاران (۲۰۱۲) و گراس‌گیل، مانزانو و فرناندز<sup>۴</sup> (۲۰۱۶) نشان می‌دهند که شرکت‌هایی با تعهد اجتماعی بیشتر، مدیریت سود را محدود می‌کنند و از این طریق، شفافیت و دقت گزارشگری مالی خود را تضمین می‌کند. افرون‌براین، دالیوال و همکاران (۲۰۱۲) دریافتند که شرکت‌های فعال در زمینه CSR با خطای پیش‌بینی پایین‌تر تحلیلگران همراه هستند؛ چرا که اطلاعات بالرزش‌تری را برای سرمایه‌گذاران فراهم می‌سازند. مشارکت فعال در فعالیت‌های CSR، ریسک‌های مالی واحد تجاری را کاهش داده (اورتیزکی و بنجامین<sup>۵</sup>، ۲۰۰۱) و در فرایند ادغام و تملک شرکت‌ها در یکدیگر موجب ایجاد ارزش برای سهامداران می‌شود (دنگ، کنگ و لو<sup>۶</sup>، ۲۰۱۳). اگر شرکت‌های فعال در حوزه CSR، عملیات تجاری خود را در سطوح پایدار اداره کنند و در جهت بهبود کارایی عملیاتی و اثربخشی ساختار کنترل‌های داخلی خود تلاش کنند، انتظار می‌رود که ضعف‌های بالهیمت کمتری در سیستم کنترل‌های داخلی آن‌ها گزارش شود. در مجموع، این جریان از ادبیات نشان می‌دهد که شرکت‌های مسئولیت‌پذیر اجتماعی که اخلاق‌محور بوده و فرهنگ و حاکمیت شرکتی مناسی دارند، در تعیین مسیر صحیح برای کسب‌وکار نقشی اساسی ایفا می‌کنند (کیم و همکاران، ۲۰۱۷). از سوی دیگر، بر اساس نظریه علامت‌دهی، شرکت‌ها به منظور جذب سرمایه‌گذاران و کسب شهرت مطلوب در بازار سرمایه به صورت داوطلبانه اطلاعات را افشا می‌کنند (ورکیا<sup>۷</sup>، ۱۹۸۳).

واحدهای تجاری ممکن است تصمیم بگیرند در فعالیت‌های CSR مشارکت کرده و آن را افشا کنند تا سیگنالی به بازار سرمایه ارسال کنند مبنی بر اینکه از سایر رقبیان تجاری خود برترند (ماهونی<sup>۸</sup>، ۲۰۱۲) و از این طریق حمایت مصرف‌کنندگان و سرمایه‌گذاران اخلاق‌محور را جلب کرده یا رفتار مصرفی آنان را تحت تأثیر قرار دهند (شیا<sup>۹</sup>، ۲۰۱۰).

1. Donaldson

2. Friedman

3. Jensen

4. Gras-Gil, Manzano & Fernández

5. Orlitzky & Benjamin

6. Deng, Kang & Low

7. Verrecchia

8. Mahoney

9. Shea

برخی شرکت‌ها ممکن است از «اثر هاله‌ای»<sup>۱</sup> برای تقویت قدرت برنده و بهبود عملکرد مالی خود استفاده کنند. همچنین، افرادی نظیر مدیران ارشد یا خود شرکت‌ها ممکن است با انگیزه‌های فرصت‌طلبانه و باهدف کسب منافع شخصی در فعالیت‌های CSR مشارکت کنند. برای مثال، مدیران ارشد ممکن است به فعالیت‌های CSR وارد شوند تا برای خود وجهه‌ای به عنوان شهرهوندان شرکتی مسئول بسازند، هرچند این اقدام احتمال دارد به زیان سایر ذی‌نفعان تمام شود (بارنیا و روین،<sup>۲</sup> ۲۰۱۰). به طور کلی، اقدامات CSR شرکت‌ها شاید یک انتخاب راهبردی باشد و در برخی موارد هزینه‌های مشارکت در آن از منافع حاصل فراتر رود. اگر فعالیت‌های CSR شرکت‌ها صرفاً جنبه نمایشی برای مدیریت تصویر بیرونی آن‌ها در بازار داشته باشد و به بهای منافع برخی از ذی‌نفعان شرکت انجام گیرد، در این صورت ممکن است فعالیت‌های CSR هیچ‌گونه ارتباطی با ساختار کنترل‌های داخلی نداشته یا حتی اثری منفی بر آن بگذارند (کیم و همکاران،<sup>۳</sup> ۲۰۱۷). از این رو، فرضیه دوم پژوهش به صورت زیر تدوین می‌شود:

#### فرضیه دوم: افشاری CSR تأثیر منفی بر ضعف کنترل‌های داخلی دارد.

در ادبیات پژوهش دیدگاه‌های متفاوتی در خصوص تأثیر ضعف کنترل‌های داخلی بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی وجود دارد. از یک منظر، برخی پژوهشگران مانند چنگ، گو و کیم<sup>۴</sup> (۲۰۱۸) و فنگ، لی، مکوی و اسکایف<sup>۵</sup> (۲۰۱۵) بر این باورند که کنترل‌های داخلی ناکارآمد می‌توانند به ارائه اطلاعات نادرست مدیریتی منجر شوند؛ اطلاعاتی که پایه تصمیم‌گیری‌های روزانه، از جمله در حوزه سرمایه انسانی، به شمار می‌روند. چنین نارسایی‌هایی ممکن است به تصمیماتی متنه‌ی شوند که موجب بیش‌سرمایه‌گذاری یا کم‌سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی می‌شوند. افزون‌براین، ضعف کنترل‌های داخلی می‌تواند عدم تقارن اطلاعاتی را تشید کرده و از این طریق، بر تخصیص بهینه منابع انسانی اثر منفی بگذارد. طبق نظریه نمایندگی، در شرایط ضعف نظارتی، مدیران ممکن است به دنبال منافع شخصی، اقدام به گسترش غیرضروری نیروی انسانی کنند که این امر بهره‌وری را کاهش می‌دهد. همچنین کیفیت پایین گزارشگری مالی در چنین شرکت‌هایی باعث افزایش هزینه‌های تأمین مالی می‌شود و این موضوع در نهایت می‌تواند به محدودیت در سرمایه‌گذاری کارآمد در نیروی انسانی منجر شود (کائو و همکاران،<sup>۶</sup> ۲۰۲۴). شواهد تجربی حاکی از آن است که بهبود کنترل‌های داخلی می‌تواند به تصمیم‌گیری‌های بهینه‌تری در زمینه جذب، حفظ و تعدل نیرو انسانی منجر شود. در مقابل، برخی دیگر از محققان نظیر الکساندر و همکاران<sup>۷</sup> (۲۰۱۳)، آوبدیا، چادری و سادکا<sup>۸</sup> (۲۰۲۰) و اوگنا، سوبرمانیم و رقوناندن<sup>۹</sup> (۲۰۰۷) بیان می‌کنند که افشاری ضعف کنترل‌های داخلی الزاماً تبعات مالی یا عملیاتی چشمگیری برای شرکت‌ها ندارد؛ بنابراین ممکن است چنین افشاگری‌هایی اثر محسوسی بر تصمیمات مربوط به سرمایه‌گذاری در نیروی

1. Halo effect

2. Barnea & Rubin

3. Cheng, Goh & Kim

4. Feng, Li, McVay & Skaife

5. Alexander

6. Aobdia, Choudhary & Sadka

7. Ogneva, Subramanyam & Raghunandan

انسانی نداشته باشند. با این حال، شواهد نظری و تجربی قوی‌تر در حمایت از دیدگاه نخست قرار دارند. به‌ویژه پژوهش‌های اخیر نشان داده‌اند که ضعف در سیستم کنترل داخلی، با ایجاد مشکلات نمایندگی و عدم تقارن اطلاعاتی، به شکل معناداری بر ناکارآمدی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی اثرگذار است. بنابراین، فرضیه سوم پژوهش به شکل زیر تدوین می‌شود:

### فرضیه سوم: افشاری ضعف کنترل‌های داخلی تأثیر منفی بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی دارد.

مطالعات پیشین عمدتاً به بررسی ارتباط میان سیستم کنترل داخلی و عملکرد مالی شرکت یا کارایی بازار سرمایه پرداخته‌اند. برای مثال، افشاری اطلاعات مربوط به ضعف‌های کنترل داخلی، به افزایش هزینه حقوق صاحبان سهام منجر می‌شود؛ اما با رفع این ضعف‌ها، هزینه مذکور کاهش یافته و به سطح پایین‌تری می‌رسد. این موضوع نشان‌دهنده تأثیر مثبت استحکام سیستم کنترل داخلی بر بهبود عملکرد مالی شرکت است (شی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۲). دلیل این امر عمدتاً این است که شرکت‌هایی با ضعف‌های کمتر در کنترل داخلی، از کیفیت سودآوری بالاتری برخوردارند (دی و سرکار<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲) و ظرفیت ارزش افزوده شرکت در آن‌ها بیشتر است (لین، ژنگ و ونگ<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷) که در نهایت می‌تواند کارایی بازار سرمایه را ارتقا دهد (سو<sup>۴</sup>، ۲۰۲۰). همچنین، لیانگ و شی (۲۰۱۰) دریافتند که شرکت‌هایی که سیستم کنترل‌های داخلی آن‌ها به خوبی طراحی شده است، عملکرد مالی بهتری را تجربه می‌کنند (زانگ و سو<sup>۵</sup>، ۲۰۲۳).

بر اساس نظریه ذی‌نفعان، CSR به عنوان یک سازوکار حفاظتی عمل می‌کند که در آن مدیران با درنظرگرفتن منافع گروه‌های مختلف ذی‌نفع، از جمله سرمایه‌گذاران، کارکنان، مشتریان، تأمین‌کنندگان و دولت، تصمیم‌گیری می‌کنند (کوبی، جو و نا<sup>۶</sup>، ۲۰۱۸). این رویکرد نه تنها به شکل‌گیری مفهوم توسعه پایدار کمک می‌کند، بلکه موجب افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران، بهبود انگیزه کارکنان، ارتقای رضایت مشتریان، حفظ تمایل تأمین‌کنندگان به همکاری، دریافت حمایت‌ها و یارانه‌های دولتی و در نهایت، افزایش رقابت‌پذیری شرکت می‌شود (هائو، کی و ونگ<sup>۷</sup>، ۲۰۱۸). با این حال، مشکلات نمایندگی در شرکت‌ها سابقه‌ای طولانی دارد. به طور مثال، زمانی که منافع مدیران با منافع شرکت همسو نباشد، آن‌ها ممکن است به رفتارهای فرصت‌طلبانه روی‌آورند، به‌ویژه زمانی که پاداش‌های مدیریتی به عملکرد کوتاه‌مدت گره‌خوردیده باشد (پرستون و اویانن<sup>۸</sup>، ۱۹۹۷). علاوه‌بر این، ضعف در کنترل‌های داخلی شرکت‌ها می‌تواند به تشدید مشکلات نمایندگی و افزایش عدم تقارن اطلاعاتی منجر شود. همان‌طور که کائو و همکاران (۲۰۲۴) استدلال کرده‌اند، ضعف کنترل داخلی موجب افزایش ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی می‌شود. از این‌رو، مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی

- 
1. Shi
  2. Dey & Sircar
  3. Lin, Zheng & Wang
  4. Su
  5. Zhang & Su
  6. Cui, Jo & Na
  7. Hao, Qi & Wang
  8. Preston & O'Bannon

به عنوان یک سازوکار حاکمیتی نظارتی خارجی، می‌تواند از طریق بهبود انضباطی کنترل‌های داخلی، نقش حاکمیت داخلی را ایفا کند (وانگ، ۲۰۱۳)، شفافیت اطلاعات را افزایش دهد، از معاملات داخلی غیرمتعارف جلوگیری کند و منافع شخصی مدیران را کاهش دهد (مافت<sup>۱</sup>، ۲۰۱۲). بر این اساس فرضیه چهارم پژوهش به شرح زیر است:

**فرضیه چهارم:** افشاری ضعف کنترل‌های داخلی نقش میانجی در ارتباط میان افشاری CSR و ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی را ایفا می‌کند.

## روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر ماهیت، توصیفی و همبستگی است و بهدلیل این که نتایج آن می‌تواند در فرایند تصمیم‌گیری تأثیرگذار باشد، از نظر هدف به عنوان پژوهش کاربردی شناخته می‌شود. این تحقیق بر مبنای داده‌های واقعی موجود در صورت‌های مالی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران انجام شده است. اطلاعات مورد نیاز از طریق نرم‌افزار رهاورد نوین و سایت کдал جمع‌آوری و برای تحلیل داده‌ها از نرم‌افزار استاتا استفاده شده است.

## متغیرها و مدل پژوهش

تعریف متغیرها و مدل تجربی این مطالعه به شرح زیر است.

### کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی

برای اندازه‌گیری این متغیر پیرو پژوهش جانگ و همکاران (۲۰۱۴)، پیناک و لیلیز (۲۰۰۷) از مدل زیر بهره گرفته می‌شود که در آن برای سنجش ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی (خالص استخدام غیرعادی)، به عنوان قدر مطلق انحراف استخدام خالص واقعی از سطح مورد انتظار محاسبه می‌شود. هرچه ارزش خالص استخدام غیرعادی (بخش باقی‌مانده مدل) بالاتر باشد، کارایی سرمایه‌گذاری نیروی انسانی کمتر می‌شود.

$$\begin{aligned} NET\_HIRE_{it} = & \beta_0 + \beta_1 SALESGROWTH_{it-1} + \beta_2 SALESGROWTH_{it} \\ & + \beta_3 \Delta ROA_{it} + \beta_4 \Delta ROA_{it-1} + \beta_5 ROA_{it} + \beta_6 RETURN_{it} \\ & + \beta_7 SIZE_{it} + \beta_8 LIQ_{it-1} + \beta_9 \Delta LIQ_{it-1} + \beta_{10} \Delta LIQ_{it} \\ & + \beta_{11} LEV_{it} + \beta_{12} LOSSBIN1_{it-1} + \beta_{13} LOSSBIN2_{it-1} \\ & + \beta_{14} LOSSBIN3_{it-1} + \beta_{15} LOSSBIN4_{it-1} \\ & + \beta_{16} LOSSBIN5_{it-1} + IndustryFixedEffects + \varepsilon_{it} \end{aligned} \quad (رابطه ۱)$$

که در آن،  $NET\_HIRE$  درصد تغییر در تعداد کارکنان؛  $SALESGROWTH$  درصد تغییر در درآمد فروش؛  $ROA$  بازده دارایی‌ها (نسبت سود خالص به کل دارایی‌های اول دوره)؛  $RETURN$  بازده سالانه سهام؛  $SIZE$  اندازه شرکت (لگاریتم طبیعی ارزش بازار شرکت)؛  $LIQ$  نسبت وجه نقد و سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت به‌اضافه حساب‌های دریافتی به بدھی‌های جاری؛  $LEV$  نسبت اهرمی که به عنوان بدھی بلندمدت به‌اضافه حصه جاری بدھی‌های بلندمدت

مقیاس‌بندی شده بر اساس کل دارایی‌ها را نشان می‌دهد و LOSSBIN5 تا LOSSBIN1 پنج متغیر ساختگی در خصوص زیان، با بازه‌های ۰/۰۰۵ از بازده دارایی‌ها که سودآوری سال قبل از ۰/۰۲۵ تا ۰/۰۰۵ را طبقه‌بندی و اندازه‌گیری می‌کند. به طور مثال، LOSSBIN1 یک متغیر ساختگی برابر با ۱ است اگر ROA سال قبل شرکت بین ۰/۰۰۵ و ۰/۰۰۵ باشد و در غیر این صورت ۰ است. LOSSBIN2 یک متغیر ساختگی برابر با ۱ است اگر ROA سال قبل شرکت بین ۰/۰۰۵ تا ۰/۰۱۰ باشد و در غیر این صورت ۰ است. LOSSBIN3، LOSSBIN4 و LOSSBIN5 نیز از همین تعریف پیروی می‌کنند. در همه موارد، نشان‌دهنده شرکت و t نشان‌دهنده سال است. با پیروی از جانگ و همکاران (۲۰۱۴)، ما متغیرهای پیوسته را در صدک‌های ۱ و ۹۹ انتخاب می‌کنیم تا تأثیر نقاط پرت را کاهش دهیم. به این صورت که برای مشاهدات کمتر از صدک ۱ و بیشتر از صدک ۹۹، مقادیر مربوط به این صدک‌ها جایگزین شد.

### مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی (افشای CSR)

به منظور اندازه‌گیری متغیر افشاری CSR از چک‌لیست کردستانی، قادرزاده و حقیقت (۱۳۹۷)، به علت سازگاری با شرایط محیطی ایران و برخورداری از روایی و پایایی قابل قبول استفاده شده است (فرجی، جنتی دریاکناری، منصوری و یونسی ۱۳۹۹؛ بهبهانی نیا و اصغری، ۱۴۰۰) و برای تحلیل محتوای مدنظر، از متن گزارش‌های هیئت‌مدیره استفاده مطیع، چک لیست مذکور ابعاد زیست‌محیطی، محصولات و خدمات، منابع انسانی، مشتریان، اجتماعی، فرهنگی و انرژی را دربر می‌گیرد. نمره کل افشاری CSR به شرح مدل زیر محاسبه می‌شود. در این مدل نمره کلی افشاری CSR از جمع نمرات جزئی ابعاد آن به دست می‌آید (مشايخی، حسن‌زاده، سماوات و نظری، ۱۴۰۲).

$$CSR_j = \frac{\sum_{i=1}^{n_j} X_{ij}}{n_j} \quad (۲)$$

در این مدل، افشاری CSR معادل نمره افشاری شرکت (از نمره صفر تا ۳) و nj تعداد کل نمره افشا شده برای شرکت هستند. در خصوص  $X_{ij}$ ، اگر اطلاعات افشا شده به صورت کمی و جزئیات آن به صورت اعداد، شرح مفصلی از فعالیت و در صورت امکان تصاویر و نمودارها و جداول باشد، نمره افشا ۳؛ اگر اطلاعات به صورت غیر کمی و توضیحات به صورت مشروط و خاص افشا شده باشد، نمره افشا ۲؛ اگر موارد افشا به صورت کیفی و توضیحات به صورت جمله یا پاراگراف باشد، نمره افشا ۱ و اگر هیچ موردی افشا نشود، نمره افشا صفر خواهد بود. نحوه محاسبه نمره افشاری CSR شرکت بر اساس پژوهش صالح، ذوالکفلی و محمد<sup>۱</sup> (۲۰۱۰) و البته بر اساس شاخص‌های داخلی ایران است (مشايخی و همکاران، ۱۴۰۲).

### افشاری ضعف کنترل‌های داخلی

شاخصی که برابر با یک است، در صورتی که شرکت در سال مورد نظر دارای ضعف در کنترل‌های داخلی باشد و در غیر این صورت برابر با صفر خواهد بود. برای شناسایی این ضعف‌ها، از گزارش‌های حسابرسی و کنترل‌های داخلی منتشر

شده توسط شرکت‌ها استفاده می‌شود. به طور خاص، با بررسی گزارش‌های حسابرسی شرکت‌های نمونه، مواردی که در بندھای گزارش حسابرس و بازرس قانونی به عنوان ضعف‌های عمدۀ در کنترل‌های داخلی مطرح شده‌اند، شناسایی می‌شوند. این موارد می‌توانند شامل نقص در محاسبه بهای تمام شده، وجود مطالبات معوق از سال‌های قبل و عدم وصول آن‌ها، یا نبود پوشش بیمه‌ای کافی برای دارایی‌ها باشند. همچنین، نظرات حسابرس در مورد استقرار و به کارگیری سیستم کنترل داخلی مناسب و مؤثر، مطابق با دستورالعمل‌های کنترل‌های داخلی ناشران پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، در بند «سایر مسئولیت‌های قانونی و مقرراتی حسابرس» در گزارش حسابرسی نیز بررسی می‌شود (رضوی عراقی، جهان شاد و مستوفی، ۱۳۹۷). در نهایت، اگر ضعف کنترل‌های داخلی در سال  $t$  گزارش شود، مقدار ۱ و در غیر این صورت مقدار صفر اختصاص می‌یابد.

### متغیرهای کنترلی

طبق با پژوهش‌های قبلی در مورد کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی (بن‌نصر و آلشور، ۲۰۱۶؛ جانگ و همکاران، ۲۰۱۴؛ خدمتی و همکاران، ۲۰۲۰؛ زانگ و سو، ۲۰۲۳؛ اسماعیل‌حسن، حیدری و دیدار، ۱۴۰۳)، اثر گروهی از متغیرهای کنترلی که احتمالاً با کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی مرتبط هستند، کنترل می‌شود که عبارت‌اند از: MTB نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری حقوق صاحبان سهام؛ SIZE اندازه شرکت (لگاریتم طبیعی اندازه بازار شرکت)؛ LIQ نقدینگی (نسبت وجه نقد و سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت به اضافه مطالبات به بدھی‌های جاری)؛ LEV اهرم (نسبت بدھی‌های بلندمدت به کل دارایی‌های اول دوره)؛ DIVDUM پرداخت سود سهام (اگر سود سهام در سال قبل پرداخت شده باشد ۱ و در غیر این صورت صفر)؛ TANGIBLE نسبت دارایی‌های ثابت به مجموعه دارایی‌ها در ابتدای دوره؛ LOSS متغیرهای ساختگی زیان (اگر شرکت در سال قبل زیان گزارش کرده باشد ۱ در غیر این صورت صفر)؛ STD\_CFO حساسیت دستمزد (نسبت تعداد کارکنان به کل دارایی‌های اول دوره)؛ STD\_SALES انحراف معیار جریان نقد عملیاتی (وزن‌دهی شده بر اساس دارایی‌های ابتدای دوره) در پنج سال گذشته؛ SD\_NETHIRE انحراف معیار فروش (وزن‌دهی شده بر اساس دارایی‌های ابتدای دوره) در پنج سال قبل؛ STD\_PROTECTION حمایت از نیروی کار (اگر نرخ افزایش حداقل درصد تغییر در کارکنان در پنج سال گذشته)؛ STD\_INVEST سرمایه‌گذاری‌های غیرعادی به جز نیروی انسانی؛ INDEPEND استقلال هیئت‌مدیره (نسبت اعضای غیر موظف به کل اعضا)؛ GROWTH نرخ رشد درآمد فروش؛ INSTI مالکیت نهادی (درصد سهام عادی موجود در اختیار صندوق‌های بازنشستگی، بانک‌ها و... در پایان سال  $t-1$ ) و FRQ کیفیت گزارشگری مالی که بر اساس مدل مکنیکولز و استابن<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) اندازه‌گیری می‌شود.

### مدل اصلی پژوهش

با بسط مدل پژوهش کائو و همکاران (۲۰۲۴) و یوان و همکاران (۲۰۲۴) و زانگ و سو (۲۰۲۳) برای آزمون فرضیه اول

این پژوهش از مدل ۱، برای آزمون فرضیه دوم از مدل ۲ و برای آزمون فرضیه‌های سوم و چهارم از مدل ۳ استفاده شده است.

$$\begin{aligned} AB\_NETHIRE_{it} &= \beta_0 + \beta_1 CSR_{it} + \beta_2 MTB_{it-1} + \beta_3 SIZE_{it-1} \\ &+ \beta_4 QUICK_{it-1} + \beta_5 LEV_{it-1} + \beta_6 DIVD_{it-1} \\ &+ \beta_7 SD\_CFO_{it-1} + \beta_8 SD\_SALES_{it-1} \\ &+ \beta_9 TANGIBLES_{it-1} + \beta_{10} LOSS_{it-1} + \beta_{11} INSTI_{it-1} \\ &+ \beta_{12} SD\_NETHIRE_{it-1} + \beta_{13} LABINT_{it-1} \\ &+ \beta_{14} AB\_INVEST_{it} + Industry - by \\ &- YearFixedEffects + \varepsilon_{it} \end{aligned} \quad \text{مدل ۱}$$

$$\begin{aligned} ICW_{it} = \beta_0 + \beta_1 CSR_{it} + \beta_2 INDEPEND_{it} + \beta_3 SIZE_{it} + \beta_4 GROWTH_{it} \\ + \beta_5 LEV_{it} + \beta_6 LOSS_{it-1} + Industry - by \\ - YearFixedEffects + \varepsilon_{it} \end{aligned} \quad \text{مدل ۲}$$

$$\begin{aligned} AB\_NETHIRE_{it} &= \beta_0 + \beta_1 ICW_{it} + \beta_2 CSR_{it} + \beta_3 MTB_{it-1} + \beta_4 SIZE_{it-1} \\ &+ \beta_5 LIQ_{it-1} + \beta_6 LEV_{it-1} + \beta_7 DIVD_{it-1} \\ &+ \beta_8 TANGIBLES_{it-1} + \beta_9 LOSS_{it-1} + \beta_{10} LABINT_{it-1} \\ &+ \beta_{11} SD\_CFO_{it-1} + \beta_{12} SD\_SALES_{it-1} \\ &+ \beta_{13} SD\_NETHIRE_{it-1} + \beta_{14} LABOR\_PROTECTION_{it-1} \\ &+ \beta_{15} AB\_INVEST_{it} + \beta_{16} INSTI_{it-1} + \beta_{17} FRQ_{it-1} \\ &+ Industry - by - YearFixedEffects + \varepsilon_{it} \end{aligned} \quad \text{مدل ۳}$$

به عنوان قدر مطلق انحراف خالص استخدام واقعی از سطح مورد انتظار یک شرکت محاسبه می‌شود. CSR نشان‌دهنده شاخص افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی است. اگر نقاط ضعف کنترل داخلی در سال t گزارش شود، ICW<sup>1</sup> (ضعف کنترل‌های داخلی) را برابر با یک و در غیر این صورت صفر در نظر می‌گیریم.

### جامعه و نمونه آماری

جامعه آماری این تحقیق دربرگیرنده شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران بین سال‌های ۱۳۹۳ تا ۱۴۰۲ است که از طریق حذف سیستماتیک تعیین شده‌اند. برای انتخاب شرکت‌ها، معیارهای زیر در نظر گرفته شده و شرکت‌هایی که فاقد این ویژگی‌ها باشند، از جامعه آماری کنار گذاشته می‌شوند:

- سال مالی شرکت‌ها باید به آخر اسفندماه ختم شود;
- شرکت‌ها باید تا قبل از سال ۱۳۹۲ در بورس پذیرفته شده باشند;
- در طول سال‌های مورد بررسی، تغییراتی در سال مالی شرکت‌ها صورت نگرفته باشد؛
- نماد شرکت‌ها نباید بیش از سه ماه دچار وقفه معاملاتی شده باشد؛

1. Internal control weaknesses

- شرکت‌ها در گروه سرمایه‌گذاری‌ها و مؤسسه‌های مالی (بانک، بیمه، واسطه‌گری مالی و هلدینگ‌ها) قرار نداشته باشند (به دلیل تفاوت در ماهیت فعالیت آن‌ها).
- بعد از اعمال محدودیت‌ها ۱۲۳ شرکت برای بررسی فرضیه‌های پژوهش انتخاب شدند که تعداد مشاهدات سال - شرکت برابر با ۱۲۳۰ است.

جدول ۱. جامعه آماری و نمونه پژوهش

ردیف	شرح	تعداد سال-شرکت
۱	جامعه آماری در تاریخ جمع‌آوری اطلاعات	۳۸۰
۲	شرکت‌هایی که پایان سال مالی آن‌ها متنه به آخر اسفند نمی‌باشد	(۱۳۹۰)
۳	شرکت‌هایی که طی بازه زمانی مورد مطالعه دارای تغییر سال مالی بودند	(۸۰)
۴	شرکت‌هایی که قبل از سال ۱۳۹۲ در بورس اوراق بهادار پذیرفته نشده‌اند	(۴۸۰)
۵	شرکت‌هایی که بیش از سه ماه توقف معاملاتی داشته‌اند.	(۴۵۰)
۶	شرکت‌های گروه واسطه‌گری، هلدینگ، سرمایه‌گذاری، بانک و بیمه	(۲۳۰)
	جامعه آماری مورد بررسی	۱۲۳۰

## یافته‌های پژوهش

### آمار توصیفی

در جدول ۲ شاخص‌های آمار توصیفی متغیرهای پژوهش ارائه شده‌اند. نتایج نشان می‌دهد که میانگین قدرمطلق ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، که با استفاده از باقی‌مانده‌های جز خطای مدل جانگ و همکاران (۲۰۱۴) به دست آمده است برابر با ۰/۰۸۱ و انحراف معیار آن نیز برابر ۰/۰۸۷ است. همچنین، افشاری CSR نیز دارای میانگین ۰/۳۲۵ و انحراف معیار ۰/۱۳۷ است. این ارقام نشان‌دهنده این است که افشاپرایت شرکت‌ها در ایران در زمینه CSR نسبت به سایر کشورها از ضعف قابل توجهی برخوردار است. از سوی دیگر، در ۴۲/۹۳ درصد از مشاهدات پژوهش ضعف کنترل داخلی گزارش شده است. این نشان‌دهنده این است که بیشتر شرکت‌ها در نمونه ضعف بالاهمیت در کنترل‌های داخلی نداشته‌اند. با این حال تفاوت بین دو دسته چشمگیر نیست. در خصوص وضعیت سودآوری نیز، تنها ۷/۷۲ درصد از شرکت‌ها در بازه زمانی پژوهش زیان‌ده بودند. شایان ذکر است که میانگین درصد مالکیت نهادی در شرکت‌های مورد مطالعه برابر با ۴۹/۳۲۶ درصد بوده است.

به منظور کاهش تأثیر مشاهدات پرت بر نتایج نهایی، یک درصد بالا و پایین داده‌های متغیرهای پیوسته با مقادیر نزدیک‌ترین مشاهدات جایگزین شده‌اند. همچنین برای کنترل مشکلاتی نظری ناهمسانی واریانس و خودهمبستگی در خطاهای مدل رگرسیونی با استفاده از روش اثرات محدود و خطای استاندارد نیز موند برآورد شده است.

## جدول ۲. آمار توصیفی متغیرهای پژوهش

پنل متغیر پیوسته				
انحراف معیار	کمترین	بیشترین	میانگین	متغیر
۰/۰۸۷	۰/۰۰۰	۰/۸۵۷	۰/۰۸۱	ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی (قدر مطلق)
۰/۱۳۷	-۰/۰۵۴	۰/۷۲۳	۰/۳۲۵	افشای مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی
۵/۶۵۳	-۱/۱۴۱	۳۶/۳۰۸	۴/۶۳۸	نسبت ارزش بازار به دفتری سهام
۰/۸۵۸	۴/۹۳۳	۹/۱۲۷	۶/۷۷۸	اندازه شرکت
۰/۶۵۴	۰/۰۹۰	۳/۸۵۵	۰/۸۷۲	نسبت نقدینگی
۰/۱۹۷	۰/۱۳۴	۱/۰۲۲	۰/۵۳۱	اهم
۰/۱۷۳	۰/۰۱۶	۰/۷۴۲	۰/۲۴۸	دارایی ثابت
۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰	۰/۰۰۱۲	۰/۰۰۰۲	حساسیت دستمزد
۰/۰۷۴	۰/۰۱۹	۰/۳۷۹	۰/۱۲۰	انحراف معیار جریان نقد عملیاتی
۰/۳۰۱	۰/۰۳۵	۱/۸۰۳	۰/۳۵۴	انحراف معیار فروش
۰/۱۶۵	۰/۰۰۸	۱/۰۷۰	۰/۱۰۹	انحراف معیار درصد تغییر کارکنان
۳۲/۵۰۰	۰	۹۶/۳۲	۴۹/۳۲۶	مالکیت نهادی
۰/۲۶۳	۰/۰۰۰	۲/۰۶۳	۰/۱۴۲	ناکارایی سرمایه‌گذاری در غیر نیروی انسانی
۰/۰۹۵	-۰/۶۰۵	-۰/۰۰۰	-۰/۰۹۸	کیفیت گزارشگری مالی
۰/۲۰۷	۰/۱۶۶	۱/۴	۰/۶۲۹	استقلال هیئت مدیره
۰/۴۳۵	-۰/۴۲۶	۱/۸۴۷	۰/۳۷۲	نرخ رشد درآمد فروش
پنل متغیر گسسته				
درصد فراوانی صفر	درصد فراوانی یک	فراوانی صفر	فراوانی یک	متغیر
۴۲/۹۳	۵۷/۰۷	۵۲۸	۷۰۲	ضعف کنترل داخلی
۸۷/۴۸	۱۲/۵۲	۱۰۷۶	۱۵۴	تقسیم سود
۷/۷۲	۹۲/۲۸	۹۵	۱۱۳۵	زیان ده بودن
۵۰	۵۰	۶۱۵	۶۱۵	حمایت از نیروی کار

## آزمون فرضیه‌ها

نتایج حاصل از آزمون فرضیه اول پژوهش (جدول ۳) نشان می‌دهد که بین افشاری CSR و ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی رابطه منفی وجود دارد. به بیان دیگر، افزایش سطح افشاری CSR منجر به بهبود کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی می‌شود. ضریب افشاری CSR (۰/۰۵۳۳) و سطح معناداری آن (۰/۰۰۴) می‌باشد که نشان دهنده معناداری این رابطه در سطح اطمینان ۹۹ درصد است. منفی بودن جهت ارتباط افشاری CSR با ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی بیانگر آن است که با افزایش سطح افشاری CSR، ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی نیز کاهش می‌یابد. بنابراین فرضیه اول این پژوهش مورد تأیید قرار می‌گیرد.

## جدول ۳. نتایج آزمون فرضیه اول

ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی در سطح کل				
معناداری	t آماره	ضریب	نماد لاتین	متغیر
۰/۰۰۴	-۲/۹۲*	-۰/۰۵۳۳	CSR	افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی
۰/۸۳۲	۰/۲۱	۰/۰۰۰۱	MTB	نسبت ارزش بازار به دفتری سهام
۰/۰۵۳	۱/۹۴***	۰/۰۱۵۳	SIZE	اندازه شرکت
۰/۷۰۰	-۰/۳۹	-۰/۰۰۱۹	LIQ	نسبت نقدینگی
۰/۲۹۱	۱/۰۶	۰/۰۲۱۷	LEV	اهم
۰/۲۹۹	-۱/۰۴	-۰/۰۱۰۹	DIVDUM	تقسیم سود
۰/۴۲۱	۰/۸۱	۰/۰۳۴۴	STD_CFO	انحراف معیار جریان نقد عملیاتی
۰/۰۲۱	-۲/۳۰ **	-۰/۰۲۱۹	STD_SALES	انحراف معیار فروش
۰/۶۵۵	۰/۴۵	۰/۰۰۸۴	TANGIBLE	دارایی ثابت
۰/۹۵۹	-۰/۰۵	-۰/۰۰۰۶	LOSS	زیان ده بودن
۰/۴۸۵	۰/۷۰	۰/۰۰۰۰	INSTI	مالکیت نهادی
۰/۰۳۲	-۲/۱۵**	-۰/۰۲۹۹	SD_NETHIRE	انحراف معیار درصد تغییر کارکنان
۰/۲۰۰	۱/۲۸	۲۸/۴۸۰۱	LABOR_INTENSITY	حساسیت دستمزد
۰/۱۲۷	-۱/۵۳	-۰/۰۱۰۲	AB_INVEST	ناکارایی سرمایه‌گذاری در غیر نیروی انسانی
۰/۹۱۰	-۰/۱۱	-۰/۰۰۷۳	-	مقدار ثابت
کنترل شد.				سال - صنعت
۰/۰۴۹۵				ضریب تعیین
۱/۴۸				آماره F
۰/۰۱۳۹				احتمال آماره F

\*، \*\* و \*\*\* به ترتیب معناداری در سطح ۱ درصد، ۵ درصد و ۱۰ درصد است.

نتایج آزمون فرضیه دوم پژوهش (جدول ۴) نشان‌دهنده وجود یک ارتباط منفی و معنادار بین افشاری CSR و ضعف کنترل‌های داخلی است. به عبارت دیگر، هر چه سطح افشاری CSR شرکت‌ها بیشتر باشد، سیستم کنترل داخلی این شرکت‌ها با کارایی بیشتری همراه خواهد بود. ضریب افشاری CSR (۰/۰۲۴۲۵) و معناداری آن (۰/۰۱۴) است و این رابطه در سطح اطمینان ۹۵ درصد معنادار است. با توجه به مطالب گفته فرضیه دوم پژوهش نیز تأیید می‌شود.

## جدول ۴. نتایج آزمون فرضیه دوم

ضعف کنترل‌های داخلی				
معناداری	t آماره	ضریب	نماد لاتین	متغیر
۰/۰۱۴	-۲/۴۷**	-۰/۲۴۲۵	CSR	افشای مسؤولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی
۰/۱۰۰	-۱/۶۵***	-۰/۱۲۰۹	INDEPEND	استقلال هیئت‌مدیره
۰/۴۰۶	۰/۸۳	۰/۰۲۸۲	SIZE	اندازه شرکت
۰/۲۳۹	۱/۱۸	۰/۰۴۵۵	GROWTH	رشد درآمد فروش
۰/۰۰۰	۳/۵۴*	۰/۰۳۳۲	LEV	اهم
۰/۷۶۹	-۰/۲۹	-۰/۰۱۵۹	LOSS	زیان ۵ بودن
۰/۳۹۵	۰/۸۵	۰/۰۲۰۹	-	مقدار ثابت
کنترل شد.				سال - صنعت
۰/۱۶۵۱				ضریب تعیین
۳۴/۷۰				F آماره
۰/۰۰۰				F احتمال آماره

\*، \*\* و \*\*\* به ترتیب معناداری در سطح ۱ درصد، ۵ درصد و ۱۰ درصد است.

## جدول ۵. نتایج آزمون فرضیه‌های سوم و چهارم

ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی در سطح کل				
معناداری	t آماره	ضریب	نماد لاتین	متغیر
۰/۰۱۳	۲/۴۹**	۰/۰۱۴۹	ICW	ضعف کنترل داخلی
۰/۰۰۷	-۲/۷۱*	-۰/۰۴۸۱	CSR	افشای مسؤولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی
۰/۸۸۷	۰/۱۴	۰/۰۰۰۰	MTB	نسبت ارزش بازار به دفتری سهام
۰/۰۶۳	۱/۸۶***	۰/۰۱۴۳	SIZE	اندازه شرکت
۰/۳۱۱	-۱/۰۱	-۰/۰۰۴۵	LIQ	نسبت نقدینگی
۰/۷۰۵	۰/۳۸	۰/۰۰۶۷	LEV	اهم
۰/۲۶۶	-۱/۱۱	-۰/۰۱۱۶	DIVDUM	تقسیم سود
۰/۶۲۹	۰/۴۸	۰/۰۰۸۷	TANGIBLE	دارایی ثابت
۰/۸۹۱	-۰/۱۴	-۰/۰۰۱۵	LOSS	زیان ۵ بودن
۰/۱۱۹	۱/۵۶	۳۵/۳۷۵۴	LABOR_INTENSITY	حساسیت دستمزد
۰/۳۴۵	۰/۹۴	۰/۰۴۰۵	STD_CFO	انحراف معیار جریان نقد عملیاتی
۰/۰۱۱	-۲/۵۴**	-۰/۰۲۴۵	STD_SALES	انحراف معیار فروش
۰/۰۳۳	-۲/۱۴**	-۰/۰۳۰۷	SD_NETHIRE	انحراف معیار درصد تغییر کارکنان
۰/۵۳۹	۰/۶۱	۰/۰۰۷۰	LABOR PROTECTION	حمایت از نیروی کار
۰/۳۴۲	۰/۹۵	۰/۰۰۰۰	INSTI	مالکیت نهادی
۰/۲۷۰	-۱/۱۰	-۰/۰۰۸۰	AB_INVEST	ناکارایی سرمایه‌گذاری در غیر نیروی انسانی
۰/۱۳۹	-۱/۴۸	-۰/۰۴۷۶	FRQ	کیفیت گزارشگری مالی
۰/۸۵۵	-۰/۱۸	-۰/۰۱۱۹	-	مقدار ثابت
کنترل شد.				سال - صنعت
۰/۰۵۷۵				ضریب تعیین
۱/۴۴				F آماره
۰/۰۱۹۳				F احتمال آماره

\*، \*\* و \*\*\* به ترتیب معناداری در سطح ۱ درصد، ۵ درصد و ۱۰ درصد است.

نتایج حاصل از آزمون فرضیه سوم و چهارم پژوهش (جدول ۵) حاکی از وجود یک رابطه مثبت میان ضعف کنترل‌های داخلی و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی است. به عبارت دیگر، با افزایش ضعف در سیستم کنترل داخلی یک شرکت، کارایی سرمایه‌گذاری آن شرکت در نیروی انسانی نیز کاهش می‌یابد. از سوی دیگر، یافته‌ها نشان می‌دهد که افشاری CSR با ناکارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی رابطه‌ای منفی و معنادار دارد. این امر بیانگر آن است که با افزایش سطح افشاری CSR، کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی بهبود می‌یابد. تحلیل نتایج همچنین حاکی از آن است که ضعف کنترل‌های داخلی، نقش میانجی جزئی در رابطه بین افشاری CSR و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی ایفا می‌کند. به عبارت دیگر، بخشی از اثر مثبت افشاری CSR بر بهبود کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی، از طریق کاهش ضعف در سیستم کنترل‌های داخلی منتقل می‌شود. بنابراین، شرکت‌هایی با سطح بالاتر از افشاری CSR نه تنها به صورت مستقیم عملکرد بهتری در حوزه سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی دارند، بلکه از طریق ارتقای کارایی سیستم کنترل‌های داخلی، به صورت غیرمستقیم نیز این اثربخشی را افزایش می‌دهند.

### آزمون‌های اضافی

برای اطمینان از استحکام و اعتبار یافته‌های خود، بررسی استحکام را انجام دادیم. یکی از مسائلی که ممکن است نگران کننده باشد، درون‌زایی بالقوه است که می‌تواند نتایج را تحت‌تأثیر قرار دهد. برای رفع این نگرانی، اثرات ثابت شرکت را در مدل‌های اصلی پژوهش خود لحاظ کردیم که نتایج آن در جدول (۶) ارائه شده است. هدف از این اقدام کاهش تهدیدهای ناشی از متغیرهای مشاهده‌نشده بود. نتایج به دست آمده از این بررسی با یافته‌های اصلی ما همسو بوده و اعتبار پژوهش را تقویت می‌کند.

جدول ۶. نتایج آزمون اضافی

اثر ثابت شرکت			
مدل سوم	مدل دوم	مدل اول	متغیر
ضریب (معناداری)	ضریب (معناداری)	ضریب (معناداری)	
(+/-۱۵) /+۰۱۶۱**	-	-	ضعف کنترل داخلی (ICW)
(+/-۳۶) /-۰/۴۰۷**	(+/-۲۰) /-۰/۲۵۱۸**	(+/-۲۳) /-۰/۰۴۴۹**	افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی (CSR)
-	(+/-۳۵۵) /-۰/۰۸۴۹	-	استقلال هیئت‌مدیره (INDEPEND)
(+/-۱۹) /-۰/۰۰۰	-	(+/-۸۷۶) /-۰/۰۰۰۱	نسبت ارزش بازار به دفتری سهام (MTB)
(+/-۳۴) /+۰۱۷۶	(+/-۸۰۰) /+۰۰۴۶۷	(+/-۱۵۴) /+۰۰۲۱۶	اندازه شرکت (SIZE)
-	(+/-۴۵۰) /+۰۰۲۶۵	-	رشد درآمد فروش (GROWTH)
(+/-۳۱۰) /-۰/۰۰۵۹	-	(+/-۴۸۶) /-۰/۰۰۴۳	نسبت نقدینگی (LIQ)
(+/-۷۹۴) /-۰/۰۰۵۶	(+/-۰۸۵) /+۰۲۴۶۹***	(+/-۶۹۲) /+۰۱۰۱	اهرم (LEV)
(+/-۳۸) /-۰/۰۲۲۱**	-	(+/-۰۵۵) /-۰/۰۲۱۴***	تقسیم سود (DIVDUM)
(+/-۴۴۵) /+۰۰۲۰۳	-	(+/-۵۱۳) /+۰۱۷۹	دارایی ثابت (TANGIBLE)

اثر ثابت شرکت			
مدل سوم	مدل دوم	مدل اول	متغیر
ضریب (معناداری)	ضریب (معناداری)	ضریب (معناداری)	
(۰/۶۹۷) ۰/۰۰۴۲	(۰/۵۶۱) -۰/۰۳۹۴	(۰/۶۹۹) ۰/۰۰۴۳	زیان ده بودن (LOSS)
(۰/۰۲۷) ۴۷/۹۷**	-	(۰/۰۵۹) ۳۹/۶۸۲۱***	حساسیت دستمزد (LABOR_INTENSITY)
(۰/۵۹۴) ۰/۰۲۹۶	-	(۰/۶۱۷) ۰/۰۲۷۲	انحراف معیار جریان نقد عملیاتی (STD_CFO)
(۰/۳۴۸) -۰/۰۱۴۷	-	(۰/۴۲۵) -۰/۰۱۲۲	انحراف معیار فروش (STD_SALES)
(۰/۰۳۵) -۰/۰۵۶۷**	-	(۰/۰۲۸) -۰/۰۵۸۹**	انحراف معیار درصد تغییر کارکنان (SD_NETHIRE)
(۰/۷۱۰) ۰/۰۰۶۱	-	-	حمایت از نیروی کار (LABOR_PROTECTION)
(۰/۲۴۲) ۰/۰۰۰۱	-	(۰/۲۱۱) ۰/۰۰۰۲	مالکیت نهادی (INSTI)
(۰/۱۳۴) -۰/۰۰۹۱	-	(۰/۱۲۴) -۰/۰۰۹۸	ناکارایی سرمایه‌گذاری در غیر نیروی انسانی (AB_INVEST)
(۰/۲۴۲) -۰/۰۳۵۸	-	-	کیفیت گزارشگری مالی (FRQ)
(۰/۷۲۹) -۰/۰۳۵۵	(۰/۹۲۳) ۰/۰۵۶۱	(۰/۵۹۷) -۰/۰۵۱۶	مقدار ثابت
کنترل شد.			سال - شرکت

\*\* و \*\*\* بهترتبیب معناداری در سطح ۵ درصد و ۱۰ درصد است.

## نتیجه‌گیری و پیشنهادها

CSR همواره به عنوان یکی از موضوعات کلیدی در مباحث توسعه پایدار و عملکرد سازمانی مطرح بوده است؛ چرا که به‌شکلی مستقیم بر توازن اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی جامعه تأثیرگذار است. این موضوع فقط به یک کشور خاص محدود نمی‌شود و به عنوان یک دندگان جهانی ساخته می‌شود. پژوهش حاضر با بهره‌گیری از داده‌های شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، طی دوره زمانی ۱۳۹۳ تا ۱۴۰۲، به بررسی رابطه بین افشاری CSR و کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی پرداخت و در ادامه، نقش میانجی ضعف کنترل‌های داخلی را در این رابطه تحلیل کرد.

نتایج تحلیل‌ها نشان می‌دهد که سطح بالاتر افشاری CSR با بهبود کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی شرکت‌ها همراه است. به عبارت دیگر، شرکت‌هایی که عملکرد شفافتری در حوزه مسئولیت‌پذیری اجتماعی دارند، سرمایه‌گذاری‌های اثربخش‌تری در حوزه منابع انسانی خود انجام می‌دهند. همچنین یافته‌ها حاکی از آن است که کنترل‌های داخلی، در این رابطه، نقش میانجی جزئی ایفا می‌کنند؛ به این معنا که افشاری CSR از طریق بهبود ساختار و عملکرد سیستم کنترل‌های داخلی، به طور غیرمستقیم نیز بر ارتقای کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی تأثیر می‌گذارد.

این مطالعه برای شرکت‌ها دو پیامد کاربردی مهم دارد. نخست، یافته‌ها نشان می‌دهد که توجه به CSR، می‌تواند در بهبود کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی نقشی کلیدی ایفا کند؛ بنابراین، شرکت‌ها باید فراتر از اهداف کوتاه‌مدت

مالی روند، به انجام فعالانه مسئولیت‌های اجتماعی خود اقدام کنند. افشاری مؤثر CSR نه تنها به حفظ حقوق مصرف‌کنندگان و ارتقای انگیزه کارکنان منجر می‌شود، بلکه می‌تواند مزایایی نظیر حمایت‌های دولتی، بهره‌مندی از مشوق‌های مالیاتی، ایجاد روابط مستحکم‌تر با ذی‌نفعان و افزایش فرصت‌های همکاری را نیز به همراه داشته باشد؛ مزایایی که در نهایت بر بهره‌وری سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی تأثیر مثبت خواهند گذاشت.

دوم، در کنار ارتقای سطح افشاری CSR، شرکت‌ها باید نقش حیاتی سیستم کنترل‌های داخلی را نیز مدنظر قرار دهند. تقویت سیستم کنترل‌های داخلی، به‌ویژه در تعامل با رویکردهای CSR، می‌تواند سازوکار مؤثری برای افزایش اثربخشی سرمایه‌گذاری‌های انسانی فراهم آورد. پیشنهاد می‌شود که شرکت‌ها، CSR را به عنوان بخشی از فرایند کنترل داخلی مدیریت در نظر گیرند و با هم‌افزایی میان این دو حوزه، گام مؤثری در جهت ارتقای عملکرد سازمانی و تحقق توسعهٔ پایدار بروزدند.

از محدودیت‌های این پژوهش می‌توان به این مسئله اشاره کرد که پژوهش حاضر، فقط داده‌های مربوط به شرکت‌های بورسی کرده و برای تعمیم‌دادن نتایج به کلیه شرکت‌ها، به تحقیق بیشتری نیاز است؛ از این رو به علاقه‌مندان توصیه می‌شود که با گسترش جامعهٔ آماری به ارتقای یافته‌های این پژوهش کمک کنند.

## منابع

اسماعیل حسن، بتول؛ حیدری، مهدی و دیدار، حمزه (۱۴۰۳). هموارسازی سود واقعی و کارایی سرمایه‌گذاری نیروی کار: نقش میانجی عدم تقارن اطلاعاتی. *تحقیقات مالی*، ۲۶(۴)، ۷۳۴-۷۵۷.

ببهانی نیا، پریسا سادات و عسگری، نرگس (۱۴۰۰). مسئولیت‌پذیری اجتماعی، حاکمیت شرکتی و عدم شفافیت گزارشگری مالی در بورس اوراق بهادار تهران. *پژوهش‌های تجربی حسابداری*، ۱۱(۴)، ۵۵-۷۶.

رضوی عراقی، سید محمد رضا؛ جهان شاد، آزیتا و مستوفی، امیر (۱۳۹۷). تأثیر ضعف‌های عمدۀ کنترل‌های داخلی بر ناکارایی سرمایه‌گذاری. *پژوهش‌های حسابداری مالی و حسابرسی*، ۳۸(۱۰)، ۱۴۳-۱۶۷.

فرجي، اميد؛ جنتی دریاکناری، فاطمه؛ منصوری، کفسان و یونسی مطیع، فاطمه (۱۳۹۹). مسئولیت‌پذیری اجتماعی و ارزش شرکت: نقش تعديلگر مدیریت سود. *مدیریت سرمایه اجتماعی*، ۷(۱)، ۲۵-۵۸.

کردستانی، غلامرضا؛ قادرزاده، سید کریم و حقیقت، حمید (۱۳۹۷). تأثیر افشاری مسئولیت اجتماعی بر معیارهای حسابداری، اقتصادی و بازار ارزیابی عملکرد شرکت‌ها. *پیشرفت‌های حسابداری*، ۱۰(۱)، ۱۸۷-۲۱۷.

کرمی، غلامرضا؛ بیک بشرویه، سلمان و ایزدپور، مصطفی (۱۴۰۰). بررسی تأثیر مالکیت نهادی و تمرکز مالکیت بر کارایی سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی. *تحقیقات مالی*، ۲۳(۴)، ۵۳-۶۶۵.

مشايخی، بیتا؛ حسن‌زاده، شادی؛ سماوات، میلاد و نظری، سعیده (۱۴۰۲). افشاری مسئولیت‌پذیری اجتماعی شرکتی و رفتار فرصت‌طلبانه مدیریت: نقش تعديلگر حاکمیت شرکتی. *بررسی‌های حسابداری و حسابرسی*، ۳۰(۳)، ۵۸۹-۵۶۰.

## References

- Alexander, C. R., Bauguess, S. W., Bernile, G., Lee, Y.-H. A. & Marietta-Westberg, J. (2013). Economic effects of SOX Section 404 compliance: A corporate insider perspective. *Journal of Accounting and Economics*, 56(2-3), 267-290.
- Althoff, C. (2021). Corporate social responsibility as an element of good corporate governance-a chronology of its historical and contemporary development. *International Journal of Economics and Accounting*, 10(1), 57-87.
- Aobdia, D., Choudhary, P. & Sadka, G. (2020). Why do auditors fail to report material weaknesses in internal controls? Evidence from the PCAOB data. Evidence from the PCAOB Data (December 17, 2020).
- Bai, M., Fu, Y. & Sun, M. (2023). Corporate diversification and labor investment efficiency: Evidence from China. *Economic Modelling*, 127, 106482.
- Bardos, K. S., Ertugrul, M. & Gao, L. S. (2020). Corporate social responsibility, product market perception, and firm value. *Journal of Corporate Finance*, 62, 101588.
- Barnea, A. & Rubin, A. (2010). Corporate social responsibility as a conflict between shareholders. *Journal of business ethics*, 97, 71-86.
- Behbahaninia, P. S. & Asgari, N. (2021). Social Responsibility, Corporate Governance and Lack of Financial Reporting Transparency In Tehran Stock Exchange. *Empirical Research in Accounting*, 11(4), 55-76. (in Persian)
- Bénabou, R. & Tirole, J. (2010). Individual and corporate social responsibility. *Economica*, 77(305), 1-19.
- Ben-Nasr, H. & Alshwer, A. A. (2016). Does stock price informativeness affect labor investment efficiency? *Journal of Corporate Finance*, 38, 249–271.
- Bertrand, M. & Mullainathan, S. (2003). Enjoying the quiet life? Corporate governance and managerial preferences. *Journal of political Economy*, 111(5), 1043-1075.
- Cao, Z., Chen, S. X., Jiang, M. & Xiang, M. (2024, April). Internal control weakness and corporate employment decisions: evidence from SOX Section 404 disclosures. In *Accounting Forum* (Vol. 48, No. 2, pp. 225-250). Routledge.
- Carroll, A. B. (1979). A three-dimensional conceptual model of corporate performance. *Academy of management review*, 4(4), 497-505.
- Cheng, Q., Goh, B. W. & Kim, J. B. (2018). Internal control and operational efficiency. *Contemporary Accounting Research*, 35(2), 1102-1139.
- Conte, F., Sardanelli, D., Vollero, A. & Siano, A. (2023). CSR signaling in controversial and noncontroversial industries: CSR policies, governance structures, and transparency tools. *European Management Journal*, 41(2), 274-281.

- Cook, K. A., Romi, A. M., Sánchez, D. & Sanchez, J. M. (2019). The influence of corporate social responsibility on investment efficiency and innovation. *Journal of Business Finance & Accounting*, 46(3-4), 494-537.
- Cui, J., Jo, H. & Na, H. (2018). Does corporate social responsibility affect information asymmetry?. *Journal of business ethics*, 148, 549-572.
- Deng, X., Kang, J. K. & Low, B. S. (2013). Corporate social responsibility and stakeholder value maximization: Evidence from mergers. *Journal of financial Economics*, 110(1), 87-109.
- Dey, M. & Sircar, S. (2012). Integrating corporate social responsibility initiatives with business strategy: a study of some Indian companies. *IUP Journal of Corporate Governance*, 11(1), 36.
- Dhaliwal, D. S., Li, O. Z., Tsang, A. & Yang, Y. G. (2011). Voluntary nonfinancial disclosure and the cost of equity capital: The initiation of corporate social responsibility reporting. *The accounting review*, 86(1), 59-100.
- Dixit, A. (1997). Investment and employment dynamics in the short run and the long run. *Oxford Economic Papers*, 49(1), 1-20.
- Donaldson, T. (1999). Making stakeholder theory whole. *Academy of Management Review*, 24(2), 237-241.
- Donaldson, T. & Preston, L. E. (1995). The stakeholder theory of the corporation: Concepts, evidence, and implications. *Academy of management Review*, 20(1), 65-91.
- El Ghoul, S., Guedhami, O., Kwok, C. C. & Mishra, D. R. (2011). Does corporate social responsibility affect the cost of capital?. *Journal of banking & finance*, 35(9), 2388-2406.
- Falato, A. & Liang, N. (2016). Do creditor rights increase employment risk? Evidence from loan covenants. *The Journal of Finance*, 71(6), 2545-2590.
- Faraji, O., Jannati Daryakenari, F., Mansouri, K. & Younesi Moti, F. (2020). Corporate Social Responsibility and Firm Value: The Mediating Role of Earnings Management. *Social Capital Management*, 7(1), 25-58. (in Persian)
- Feng, M., Li, C., McVay, S. E. & Skaife, H. (2015). Does ineffective internal control over financial reporting affect a firm's operations? Evidence from firms' inventory management. *The Accounting Review*, 90(2), 529-557.
- Ferrés, D. & Marcket, F. (2021). Corporate social responsibility and corporate misconduct. *Journal of Banking & Finance*, 127, 106079.
- Freeman, R. E. & Reed, D. L. (1983). Stockholders and stakeholders: A new perspective on corporate governance. *California management review*, 25(3), 88-106.
- Friedman, M. (1970). of Business is to Increase its Profits. *New York Times Magazine*, September, 13, 122-126.

- Ghaly, M., Dang, V. A. & Stathopoulos, K. (2020). Institutional investors' horizons and corporate employment decisions. *Journal of Corporate Finance*, 64, 101634.
- Godfrey, P. C., Merrill, C. B. & Hansen, J. M. (2009). The relationship between corporate social responsibility and shareholder value: An empirical test of the risk management hypothesis. *Strategic Management Journal*, 30(4), 425-445.
- Gras-Gil, E., Manzano, M. P. & Fernández, J. H. (2016). Investigating the relationship between corporate social responsibility and earnings management: Evidence from Spain. *BRQ Business Research Quarterly*, 19(4), 289-299.
- Ha, J. & Feng, M. (2018). Conditional conservatism and labor investment efficiency. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 14(2), 143-163.
- Hamermesh, D. S. & Pfann, G. A. (1996). Adjustment costs in factor demand. *Journal of Economic Literature*, 34(3), 1264-1292.
- Hao, D. Y., Qi, G. Y. & Wang, J. (2018). Corporate social responsibility, internal controls, and stock price crash risk: The Chinese stock market. *Sustainability*, 10(5), 1675.
- Heinkel, R., Kraus, A. & Zechner, J. (2001). The effect of green investment on corporate behavior. *Journal of financial and quantitative analysis*, 36(4), 431-449.
- Hirsch, S., Petersen, T., Koppenberg, M. & Hartmann, M. (2023). CSR and firm profitability: Evidence from a meta-regression analysis. *Journal of Economic Surveys*, 37(3), 993-1032.
- Hong, H. & Kacperczyk, M. (2009). The price of sin: The effects of social norms on markets. *Journal of financial economics*, 93(1), 15-36.
- Ismael Hasan, B., Heydari, M. & Didar, H. (2024). Real Earnings Smoothing and Labor Investment Efficiency: The Role of Information Asymmetry. *Financial Research Journal*, 26(4), 734-757. (in Persian)
- Jensen, M. (2001). Value maximisation, stakeholder theory, and the corporate objective function. *European financial management*, 7(3), 297-317.
- Jensen, M. C. (1986). Agency costs of free cash flow, corporate finance, and takeovers. *The American economic review*, 76(2), 323-329.
- Jung, B., Lee, W. J. & Weber, D. P. (2014). Financial reporting quality and labor investment efficiency. *Contemporary Accounting Research*, 31, 1047–1076.
- Karami, G., Mehrani, S., Boshrouyeh, S. B., Ezadpour, M., Mohebbi, M. & Samavat, M. (2024). Political connections and labor investment efficiency. *International Review of Economics & Finance*, 89, 568-580.
- Karami, Gh., Beik Bashrooyeh, S. & Izadpour, M. (2021). Examining the Impact of Institutional Ownership and Ownership Concentration on the Efficiency of Investment in Human Resources. *Financial Research*, 23(4), 653-665. (in Persian)

- Khedmati, M., Sualihu, M. A. & Yawson, A. (2020). CEO-director ties and labor investment efficiency. *Journal of Corporate Finance*, 65, 101492.
- Kim, Y. S., Kim, Y. & Kim, H. D. (2017). Corporate social responsibility and internal control effectiveness. *Asia-Pacific Journal of Financial Studies*, 46(2), 341-372.
- Kim, Y., Park, M. S. & Wier, B. (2012). Is earnings quality associated with corporate social responsibility? *The Accounting Review*, 87(3), 761-796.
- Koehn, D. & Ueng, J. (2010). Is philanthropy being used by corporate wrongdoers to buy good will?. *Journal of Management & Governance*, 14, 1-16.
- Koh, K., Li, H. & Tong, Y. H. (2023). Corporate social responsibility (CSR) performance and stakeholder engagement: Evidence from the quantity and quality of CSR disclosures. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 30(2), 504-517.
- Kordestani, G., Ghaderzadeh, S. K. & Haghigat, H. (2018). Impact of social responsibility disclosure on accounting, economic and market based Measures of corporate performance evaluation. *Journal of Accounting Advances*, 10(1), 187-217. (in Persian)
- Lee, J. & Kim, E. (2020). The influence of corporate environmental responsibility on overinvestment behavior: evidence from South Korea. *Sustainability*, 12(5), 1901.
- Liang, S. & Shi, B. S. (2010). An empirical analysis of the correlation between corporate control and firm performance. *Sci. Techn. Progress Countermeasures* 27, 108–112.
- Lin, Z. G., Zheng, J., and Wang, S. Z. (2007). Study on internal control and corporate value--an empirical analysis from A-shares in Shanghai and Shenzhen. *Finance Econ. Res.* 4, 132–143.
- Lins, K. V., Servaes, H. & Tamayo, A. (2017). Social capital, trust, and firm performance: The value of corporate social responsibility during the financial crisis. *The Journal of Finance*, 72(4), 1785-1824.
- Liu, Y. & Song, Y. (2006). A Legislative Research on the Corporate Social Responsibility for Increasing Employment. *Mod. Law Sci.* 2006, 28, 54–61.
- Lu, C., Zhao, X. & Dai, J. (2018). Corporate social responsibility and insider trading: Evidence from China. *Sustainability*, 10(9), 3163.
- Maffett, M. (2012). Financial reporting opacity and informed trading by international institutional investors. *Journal of Accounting and Economics*, 54(2-3), 201-220.
- Mahoney, L. S. (2012). *Standalone CSR reports A Canadian analysis. Issues in Social and Environmental Accounting*, 6 (1).
- Mashayekhi, B., Hasanzadeh, S., Samavat, M. & Nazari, S. (2023). Corporate Social Responsibility Disclosure and Management Opportunism: The Role Moderating of Corporate Governance. *Accounting and Auditing Review*, 30(3), 560-589. (in Persian)

- Mattern, C. O., Gutilla, M. J., Bright, D. L., Kirby, T. E., Hinchcliff, K. W. & Devor, S. T. (2003). Maximal lactate steady state declines during the aging process. *Journal of Applied Physiology*, 95(6), 2576-2582.
- McNichols, M. F. & Stubben, S. R. (2008). Does earnings management affect firms' investment decisions?. *The accounting review*, 83(6), 1571-1603.
- Meckling, W. H. & Jensen, M. C. (1976). Theory of the Firm. *Managerial behavior, agency costs and ownership structure*, 3(4), 305-360.
- Mo, K. & Lee, K. Y. (2019). Analyst following, group affiliation, and labor investment efficiency: Evidence from Korea. *Sustainability*, 11(11), 3152.
- Narayanan, M. (1985). Managerial incentives for short-term results. *The Journal of Finance*, 40(5), 1469-1484.
- Nguyen, P. A., Kecskés, A. & Mansi, S. (2020). Does corporate social responsibility create shareholder value? The importance of long-term investors. *Journal of Banking & Finance*, 112, 105217.
- Ntim, C. G. & Soobaroyen, T. (2013). Corporate governance and performance in socially responsible corporations: New empirical insights from a Neo-Institutional framework. *Corporate Governance: An International Review*, 21(5), 468-494.
- Ogneva, M., Subramanyam, K. R. & Raghunandan, K. (2007). Internal control weakness and cost of equity: Evidence from SOX Section 404 disclosures. *The Accounting Review*, 82(5), 1255-1297.
- Oi, W. Y. (1962). Labor as a quasi-fixed factor. *Journal of political economy*, 70(6), 538-555.
- Orlitzky, M. & Benjamin, J. D. (2001). Corporate social performance and firm risk: A meta-analytic review. *Business & Society*, 40(4), 369-396.
- Pagano, M. & Volpin, P. F. (2005). Managers, workers, and corporate control. *The journal of finance*, 60(2), 841-868.
- Peloza, J. & Papania, L. (2008). The missing link between corporate social responsibility and financial performance: Stakeholder salience and identification. *Corporate Reputation Review*, 11(2), 169-181.
- Pinnuck, M. & Lillis, A. (2007). Profits versus Losses: does reporting an accounting loss act as a heuristic trigger to exercise the abandonment option and divest employees? *The Accounting Review*, 82(4), 1031-1053.
- Porter, M. E. & Kramer, M. R. (2007). Strategy and society: The link between competitive advantage and corporate social responsibility. *Harvard Business Review*, 85(4), 133.
- Preston, L. E. & O'bannon, D. P. (1997). The corporate social-financial performance relationship: A typology and analysis. *Business & Society*, 36(4), 419-429.

- Razavi Iraqi, S. M., Jahanshad, A. & Mostofi, A. (2018). The Impact of Major Weaknesses in Internal Controls on Investment Inefficiency. *Financial Accounting and Auditing Research*, 10(38), 143-167. (in Persian)
- Saeidi, S. P., Sofian, S., Saeidi, P., Saeidi, S. P. & Saeedi, S. A. (2015). How does corporate social responsibility contribute to firm financial performance? The mediating role of competitive advantage, reputation, and customer satisfaction. *Journal of Business Research*, 68(2), 341-350.
- Saleh, M., Zulkifli, N. & Muhamad, R. (2010). Corporate social responsibility disclosure and its relation on institutional ownership: Evidence from public listed companies in Malaysia. *Managerial Auditing Journal*, 25(6), 591-613.
- Schwartz, M. S. & Carroll, A. B. (2008). Integrating and unifying competing and complementary frameworks: The search for a common core in the business and society field. *Business & society*, 47(2), 148-186.
- Shea, L. J. (2010). Using consumer perceived ethicality as a guideline for corporate social responsibility strategy: A commentary essay. *Journal of Business Research*, 63(3), 263-264.
- Shi, J. K. (2012). Internal control assurance, auditor reputation, and cost of equity capital: an empirical analysis based on A-share listed companies from 2009 to 2010. *J. Yunnan Univer. Finance Econ*, 28, 139-147.
- Shou, Y., Shao, J., Wang, W. & Lai, K. H. (2020). The impact of corporate social responsibility on trade credit: Evidence from Chinese small and medium-sized manufacturing enterprises. *International Journal of Production Economics*, 230, 107809.
- Spence, M. (1978). Job market signaling. In *Uncertainty in economics* (pp. 281-306). Academic Press.
- Stein, J. C. (1989). Efficient capital markets, inefficient firms: A model of myopic corporate behavior. *The quarterly journal of economics*, 104(4), 655-669.
- Su, J. (2020). Internal capital market efficiency, internal control quality, and firm performance. *Finance Accoun. Commun.* 5, 76-79.
- Tan, W., Tsang, A., Wang, W. & Zhang, W. (2020). Corporate social responsibility (CSR) disclosure and the choice between bank debt and public debt. *Accounting Horizons*, 34(1), 151-173.
- Verrecchia, R. E. (1983). Discretionary disclosure. *Journal of accounting and economics*, 5, 179-194.
- Wang, H., Lu, W., Ye, M., Chau, K. W. & Zhang, X. (2016). The curvilinear relationship between corporate social performance and corporate financial performance: Evidence from the international construction industry. *Journal of cleaner production*, 137, 1313-1322.

- Wang, J. & Shen, X. (2012). Corporate social responsibility and internal control: interactive relationship and optimization path research. *Communication of Finance and Accounting*, 9, 13-15.
- Wang, T. & Wang, J. (2024). Corporate social responsibility and labor investment efficiency: evidence from China. *China Finance Review International*, <https://doi.org/10.1108/CFRI-01-2024-0026>
- Wang, X., Shen, X. & Yang, Y. (2020). Does environmental information disclosure make firms' investments more efficient? Evidence from measure 2007 of Chinese A-listed companies. *Sustainability*, 12(5), 1895.
- Williamson, O. E. (1963). Managerial discretion and business behavior. *The American Economic Review*, 53, 1032–1057.
- Yang, Y. & Jiang, Y. (2024). The impact of suppliers' CSR controversies on buyers' market value: The moderating role of social capital. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 30(1), 100904.
- Yuan, Z., Yu, J. & Yin, Y. (2024). The Impact of Corporate Social Responsibility on Labor Investment Efficiency: Evidence from China. *Sustainability*, 16(10), 4290.
- Zeng, T. (2019). Relationship between corporate social responsibility and tax avoidance: international evidence. *Social Responsibility Journal*, 15(2), 244-257.
- Zhang, L. & Su, W. (2023). Corporate social responsibility, internal control, and firm financial performance. *Frontiers in psychology*, 13, 977996.
- Zhang, Z., Ntim, C. G., Zhang, Q. & Elmagrhi, M. H. (2020). Does accounting comparability affect corporate employment decision-making?. *The British Accounting Review*, 52(6), 100937.
- Zingales, L. (2000). In search of new foundations. *The journal of Finance*, 55(4), 1623-1653.